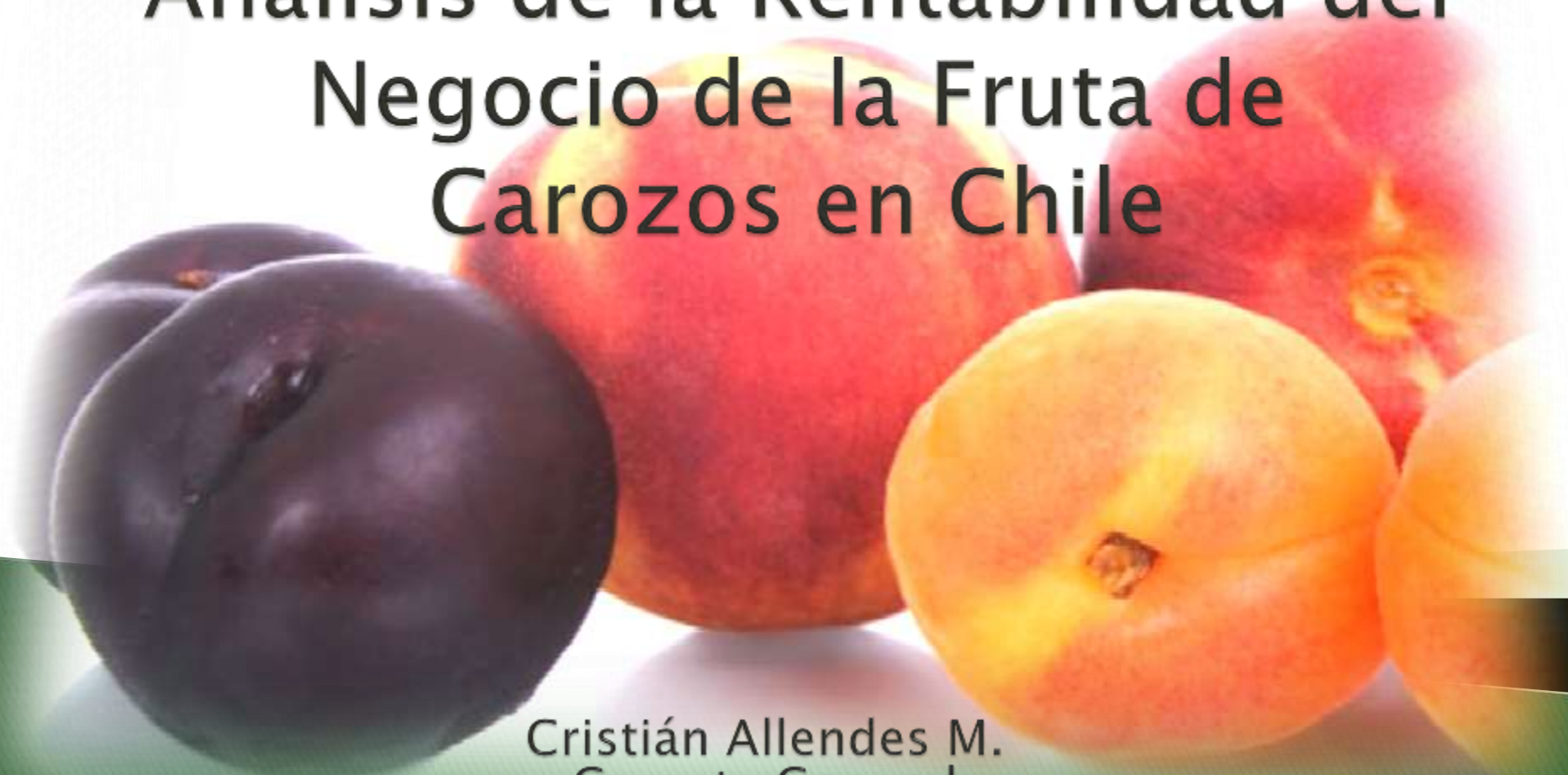


Análisis de la Rentabilidad del Negocio de la Fruta de Carozos en Chile



Cristián Allendes M.
Gerente General
Sociedad Agrícola La Hornilla Ltda.

Consideraciones Preliminares

- ▶ Durante la última década, la producción de fruta de carozos en Chile ha tenido altos y bajos, principalmente por la climatología, falta de horas frío, primaveras adversas, heladas, etc.
- ▶ Esto es importante en el contexto del análisis de la rentabilidad, ya que esta muy influenciada por los volúmenes exportados.



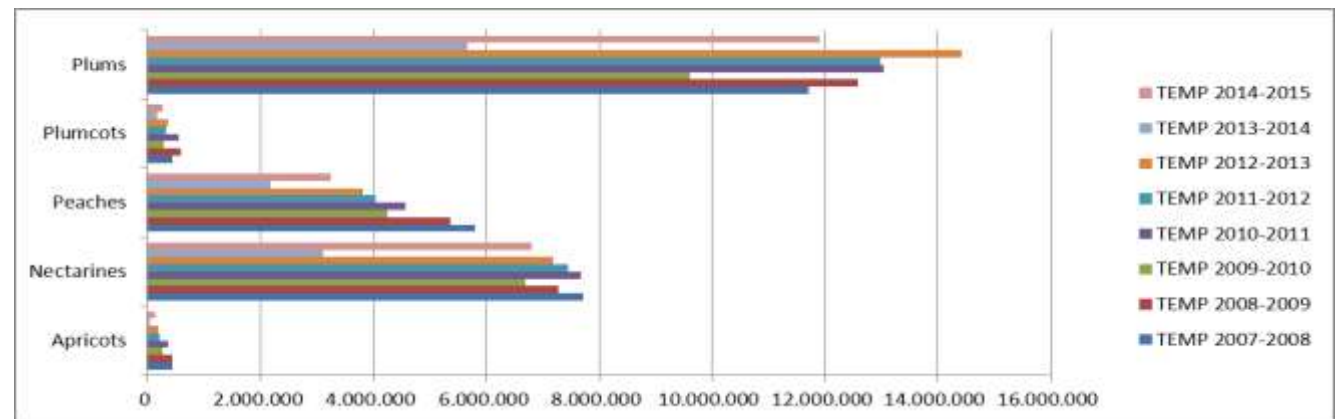
Consideraciones Preliminares

- ▶ Otro factor muy importante ha sido el tipo de cambio USD/CLP, que también ha tenido variaciones parecidas al clima, pero con un periodo largo de “tormentas y aluviones”, que ahora está en una excelente temporada.
- ▶ Analizaremos los nectarines, duraznos y ciruelas.



Volúmenes de carozos de las últimas 8 temporadas

Especie	TEMP 2007-2008	TEMP 2008-2009	TEMP 2009-2010	TEMP 2010-2011	TEMP 2011-2012	TEMP 2012-2013	TEMP 2013-2014	TEMP 2014-2015
Apricots	427.344	437.525	271.424	362.014	204.190	199.150	47.755	132.719
Nectarines	7.715.252	7.274.244	6.696.614	7.678.603	7.445.133	7.183.120	3.106.609	6.804.921
Peaches	5.806.613	5.364.858	4.255.164	4.575.386	4.036.369	3.809.292	2.181.720	3.236.186
Plumcots	443.710	597.245	289.578	559.663	318.841	356.722	173.789	263.259
Plums	11.708.921	12.585.775	9.611.034	13.036.028	12.980.544	14.418.866	5.663.776	11.903.664
Total general	26.101.840	26.259.647	21.123.814	26.211.694	24.985.077	25.967.150	11.173.649	22.340.749



Problemas que enfrenta la Rentabilidad de Carozos en Chile

1. Oferta de fruta desde Chile
2. Condición de llegada



Oferta de Fruta

- Irregularidad de volúmenes
(semanas con alta oferta y semanas con
escasa oferta)
- Calidad inconsistente







Condición de llegada a destino

- ▶ Variedades de poca vida de post cosecha o limitadas varietalmente
- ▶ Grandes volúmenes, con altos peaks de producción, y una oferta poco ordenada y continua



Analizando que variedades tenemos en Chile...

- ▶ Variedades de nectarines y duraznos que no cumplen con los nuevos requisitos de los consumidores actuales... y todas de más de 20 años.
- ▶ No cuentan con la calidad necesaria para competir por buenos precios o no se cuidan lo suficiente para que lleguen bien a destino.

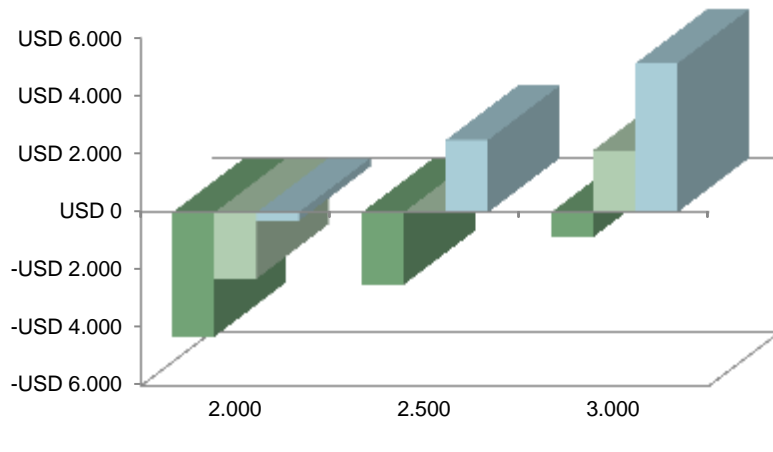


Rentabilidad en Nectarines

NECTARIN		T/C	650
Cajas equivalente por Ha	2.000	2.500	3.000
MO directa de poda	USD 528	USD 528	USD 528
MO directa de deshoje/desbrota/poda en verde	USD 622	USD 622	USD 622
MO directa raleo	USD 739	USD 739	USD 739
MO directa de cosecha	USD 1.154	USD 1.442	USD 1.731
MO directa otras labores	USD 1.786	USD 1.786	USD 1.786
MO indirecta	USD 518	USD 518	USD 518
Agroquimicos y fertilizantes	USD 1.557	USD 1.557	USD 1.557
Energía	USD 438	USD 438	USD 438
Fletes de fruta	USD 252	USD 315	USD 378
Otros Gastos de Operación	USD 777	USD 777	USD 777
Gastos de Administración	USD 2.449	USD 2.449	USD 2.449
Costo tierra (arriendo o uso alternativo)	USD 1.000	USD 1.000	USD 1.000
Costo financiero (6% anual x 8 meses)	USD 473	USD 325	USD 334
Costo por Ha	USD 12.292	USD 12.495	USD 12.856
Costo por Caja (precio de equilibrio)	USD 6,1	USD 5,0	USD 4,3

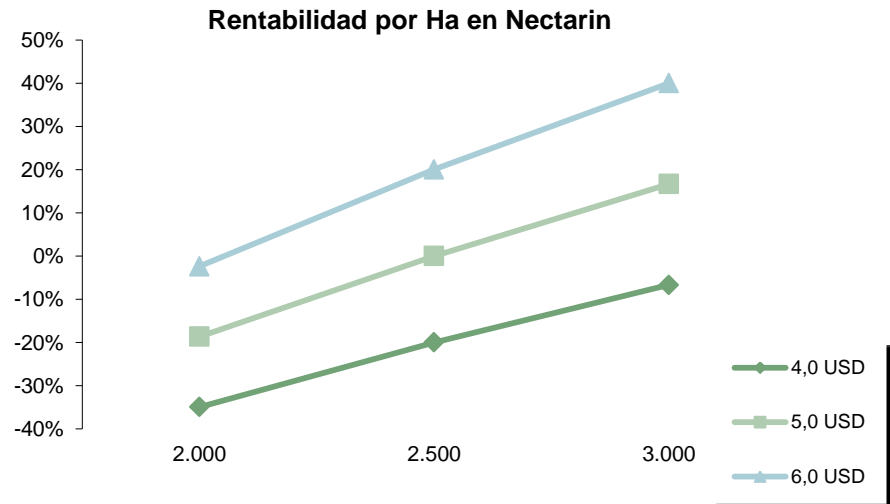
Rentabilidad en Nectarines

Resultado por Ha en Nectarin



Resultado por Ha	Cajas por Ha		
Retorno Productor	2.000	2.500	3.000
4,0 USD	-USD 4.292	-USD 2.495	-USD 856
5,0 USD	-USD 2.292	USD 5	USD 2.144
6,0 USD	-USD 292	USD 2.505	USD 5.144

Rentabilidad por Ha	Cajas por Ha		
Retorno Productor	2.000	2.500	3.000
4,0 USD	-35%	-20%	-7%
5,0 USD	-19%	0%	17%
6,0 USD	-2%	20%	40%

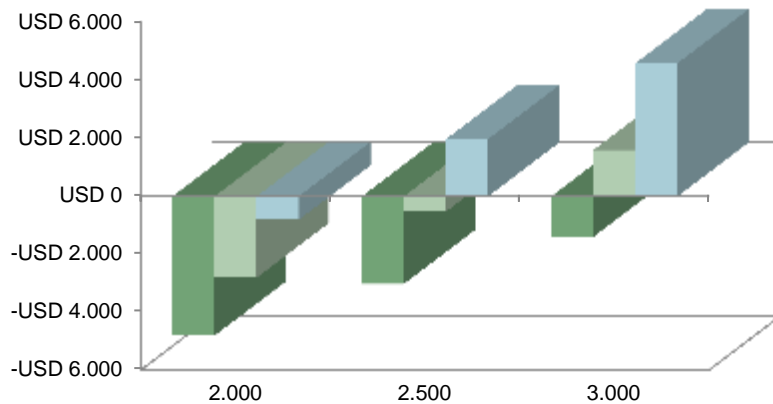


Rentabilidad en Duraznos

DURAZNO		T/C	650
Cajas equivalente por Ha	2.000	2.500	3.000
MO directa de poda	USD 538	USD 538	USD 538
MO directa de deshoje/desbrota/poda en verde	USD 631	USD 631	USD 631
MO directa raleo	USD 842	USD 842	USD 842
MO directa de cosecha	USD 1.194	USD 1.492	USD 1.791
MO directa otras labores	USD 1.923	USD 1.923	USD 1.923
MO indirecta	USD 510	USD 510	USD 510
Agroquimicos y fertilizantes	USD 1.692	USD 1.692	USD 1.692
Energía	USD 450	USD 450	USD 450
Fletes de fruta	USD 274	USD 342	USD 411
Otros Gastos de Operación	USD 701	USD 701	USD 701
Gastos de Administración	USD 2.563	USD 2.563	USD 2.563
Costo tierra (arriendo o uso alternativo)	USD 1.000	USD 1.000	USD 1.000
Costo financiero (6% anual x 8 meses)	USD 493	USD 338	USD 348
Costo por Ha	USD 12.811	USD 13.023	USD 13.400
Costo por caja (precio de equilibrio)	USD 6,4	USD 5,2	USD 4,5

Rentabilidad en Duraznos

Resultado por Ha en Durazno

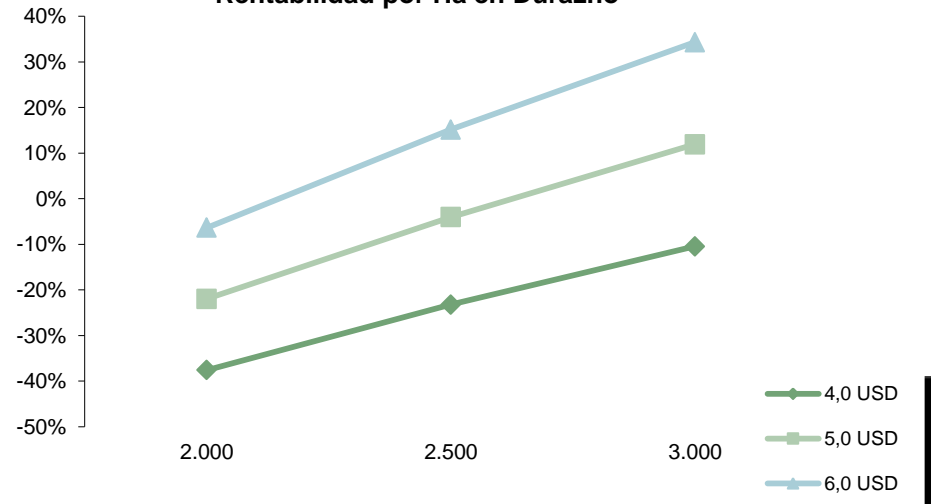


Resultado por Ha	Cajas por Ha		
Retorno Productor	2.000	2.500	3.000
4,0 USD	-USD 4.811	-USD 3.023	-USD 1.400
5,0 USD	-USD 2.811	-USD 523	USD 1.600
6,0 USD	-USD 811	USD 1.977	USD 4.600

■ 4,0 USD
■ 5,0 USD
■ 6,0 USD

Rentabilidad por Ha	Cajas por Ha		
Retorno Productor	2.000	2.500	3.000
4,0 USD	-38%	-23%	-10%
5,0 USD	-22%	-4%	12%
6,0 USD	-6%	15%	34%

Rentabilidad por Ha en Durazno

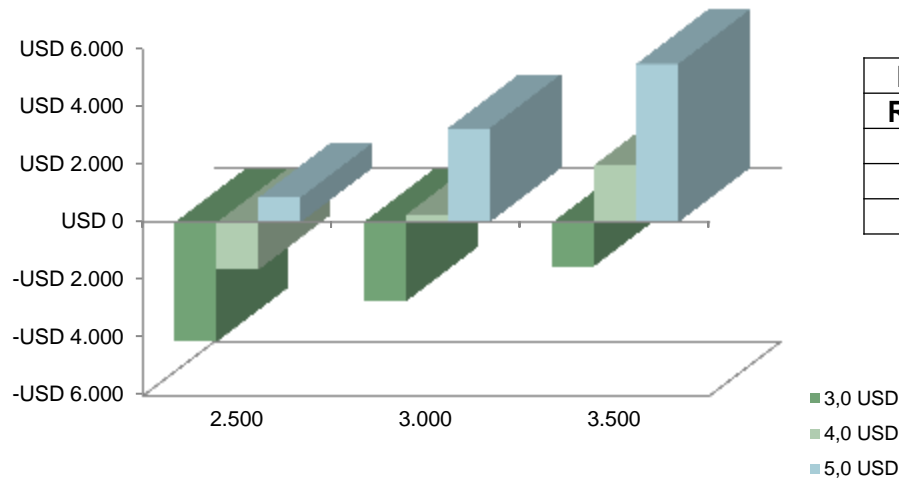


Rentabilidad en Ciruelos

CIRUELA		T/C	650
Cajas equivalente por Ha	2.500	3.000	3.500
MO directa de poda	USD 730	USD 730	USD 730
MO directa de deshoje/desbrota/poda en verde	USD 517	USD 517	USD 517
MO directa raleo	USD 358	USD 358	USD 358
MO directa de cosecha	USD 977	USD 1.172	USD 1.368
MO directa otras labores	USD 1.757	USD 1.757	USD 1.757
MO indirecta	USD 520	USD 520	USD 520
Agroquimicos y fertilizantes	USD 1.470	USD 1.470	USD 1.470
Energía	USD 453	USD 453	USD 453
Fletes de fruta	USD 308	USD 369	USD 431
Otros Gastos de Operación	USD 893	USD 893	USD 893
Gastos de Administración	USD 2.205	USD 2.205	USD 2.205
Costo tierra (arriendo o uso alternativo)	USD 1.000	USD 1.000	USD 1.000
Costo financiero (6% anual x 8 meses)	USD 447	USD 305	USD 312
Costo por Ha	USD 11.635	USD 11.750	USD 12.013
Costo por caja (precio de equilibrio)	USD 4,7	USD 3,9	USD 3,4

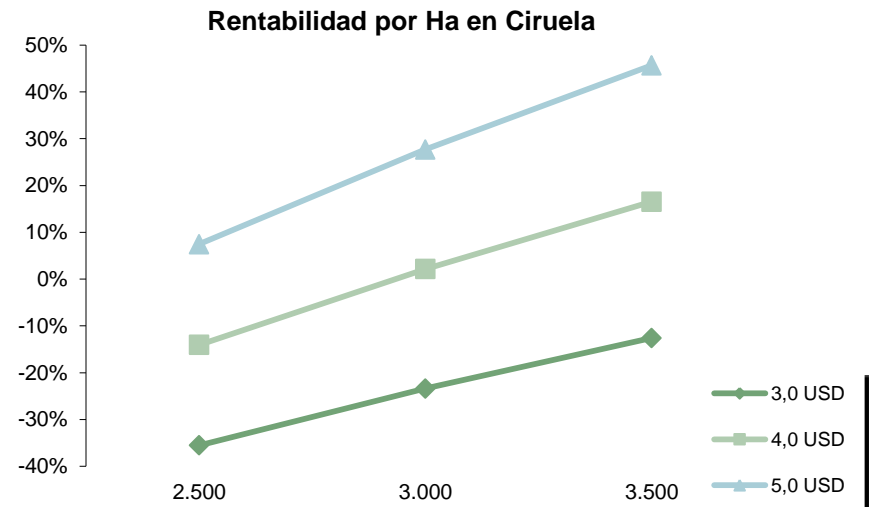
Rentabilidad en Ciruelos

Resultado por Ha en Ciruela



Resultado por Ha	Cajas por Ha		
Retorno Productor	2.500	3.000	3.500
3,0 USD	-USD 4.135	-USD 2.750	-USD 1.513
4,0 USD	-USD 1.635	USD 250	USD 1.987
5,0 USD	USD 865	USD 3.250	USD 5.487

Rentabilidad por Ha	Cajas por Ha		
Retorno productor	2.500	3.000	3.500
3,0 USD	-36%	-23%	-13%
4,0 USD	-14%	2%	17%
5,0 USD	7%	28%	46%



Soluciones y Cambios

- ▶ Reconvertir variedades que no cumplan con los estándares actuales
- ▶ Variedades nuevas y de mejor post cosecha
- ▶ No plantar lo que todos hacen
- ▶ Plantaciones modernas y más amigables para cosechar
- ▶ Tener cuidado con los volúmenes excesivos y peaks
- ▶ Uso de nuevas tecnologías



Soluciones y Cambios

- ▶ Información comercial y análisis de mercado de interés
- ▶ Tener buenas prestaciones de servicios en los comercializadores y recibidores
- ▶ Bajar volúmenes en nectarines y ciruelas. Por ejemplo, California en 8 años bajó de 60 millones de cajas a 35 millones, lo que ha mejorado sus resultados, pero aún falta más para que el negocio sea rentable



A collection of fresh fruits is displayed against a white background. On the left, there are three dark purple plums. In the center and right, there are several peaches and apricots with a mix of red, orange, and yellow hues. The word "GRACIAS" is written in large, white, sans-serif capital letters across the middle of the image, partially overlapping the fruits.

GRACIAS