



# Escenario mundial y nacional de la industria del kiwi

Juan Ovalle L  
Kiwis & Citrus Manager  
Sociedad San Francisco Lo Garcés  
Director del Comité del Kiwi

- Introducción
- Escenario Mundial
- Escenario Nacional
- Costos v/s Ingresos
- Reflexión final

# KIWI TEAM DE CHILE



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

**FedeFruta**  
FEDERACION DE PRODUCTORES DE FRUTAS DE CHILE

**ASOEX**  
ASOCIACION DE EXPORTADORES DE FRUTAS DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

# Escenario Mundial



- Importancia del kiwi v/s otras frutas
- Producción mundial
- Principales países productores
- Principales mercados consumidores
- Consumos per capita
- Nuestra competencia

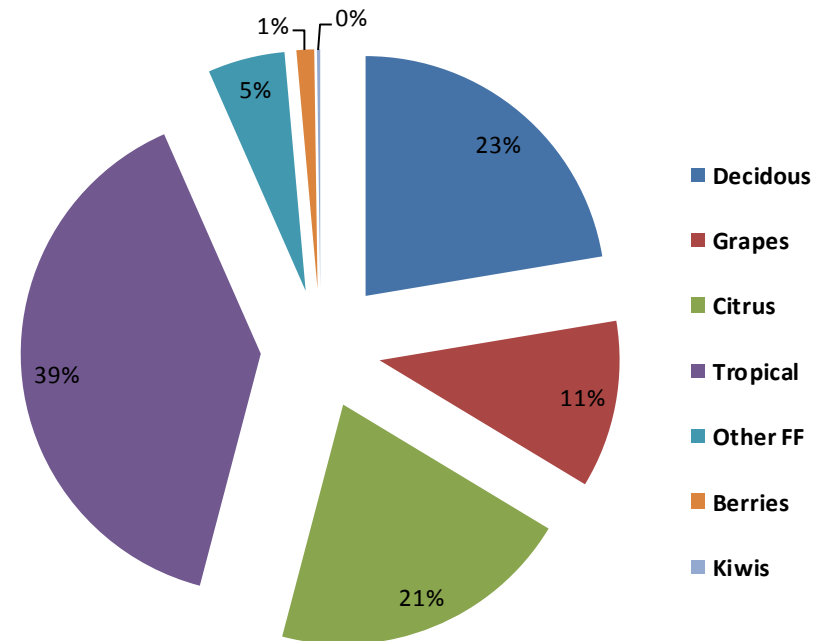


**World: Share of Production of Major Fruit Groups,  
1983-85, 1996-98 and 2008-10**

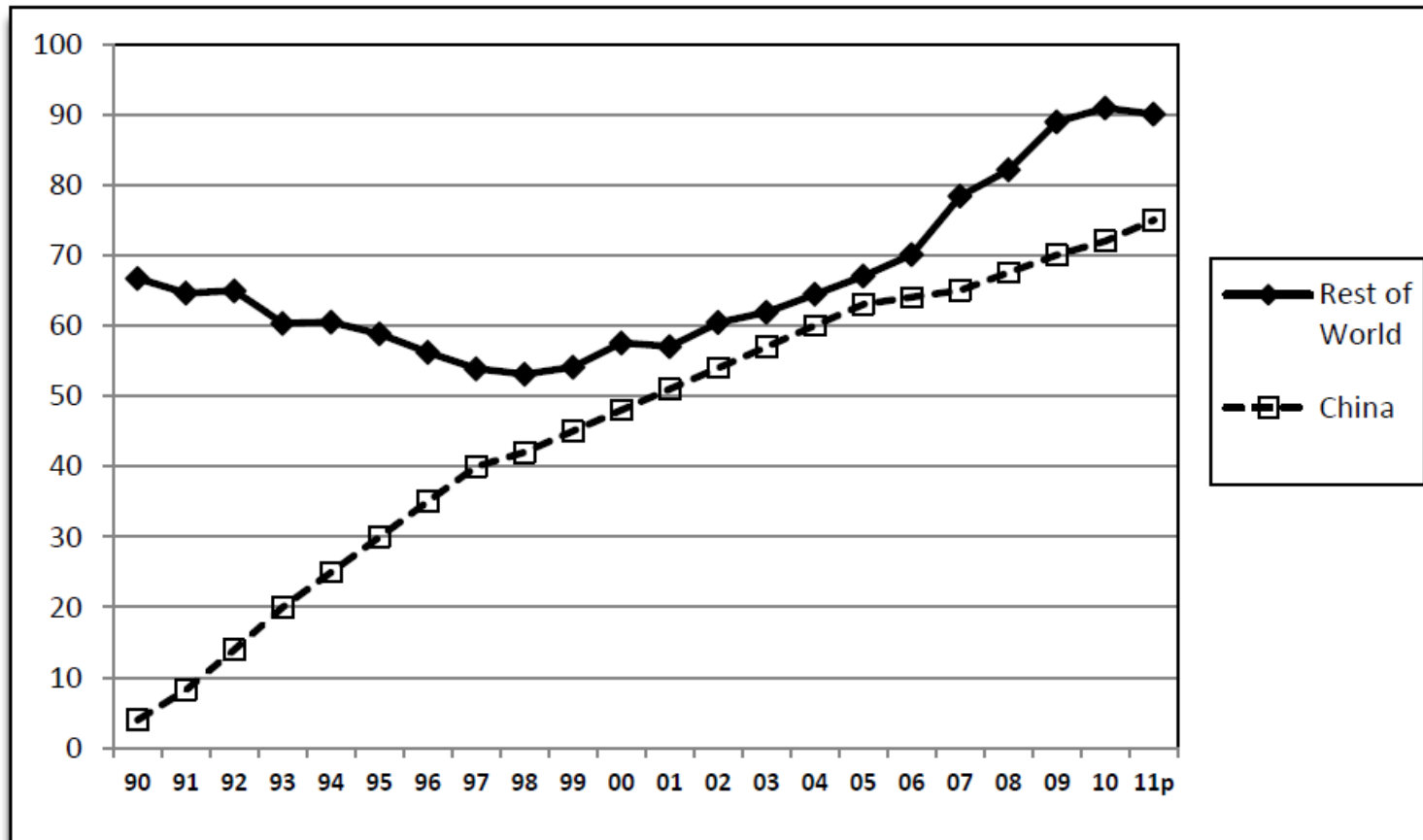
Fruit Category	1983-85 (% of total)	1996-98 (% of total)	2008-10 (% of total)	'08-10 v 96-98 (% change)
Apples	12,81	13,28	11,49	-1,79
Other Deciduous	9,68	9,66	10,87	1,21
<b>Total Deciduous</b>	<b>22,48</b>	<b>22,94</b>	<b>22,36</b>	<b>-0,58</b>
<b>Total Grapes</b>	<b>20,35</b>	<b>13,59</b>	<b>11,29</b>	<b>-2,30</b>
Oranges	13,84	14,70	11,48	-3,22
Other Citrus	7,60	7,25	8,96	1,71
<b>Total Citrus</b>	<b>21,45</b>	<b>21,95</b>	<b>20,44</b>	<b>-1,51</b>
Bananas	12,94	13,89	16,86	2,97
Other Tropical	21,49	21,21	22,45	1,24
<b>Total Tropical</b>	<b>34,43</b>	<b>35,10</b>	<b>39,31</b>	<b>4,21</b>
Other Fresh Fruit	0,00	5,09	5,19	0,10
<b>Total Berries</b>	<b>1,18</b>	<b>1,12</b>	<b>1,19</b>	<b>0,07</b>
<b>Kiwifruit</b>	<b>0,11</b>	<b>0,21</b>	<b>0,22</b>	<b>0,01</b>
<b>TOTAL FRUIT</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>n.a.</b>

Source: World Kiwifruit Review 2012

**World: Share of Production of Major Fruit  
Groups, 2008-2010**

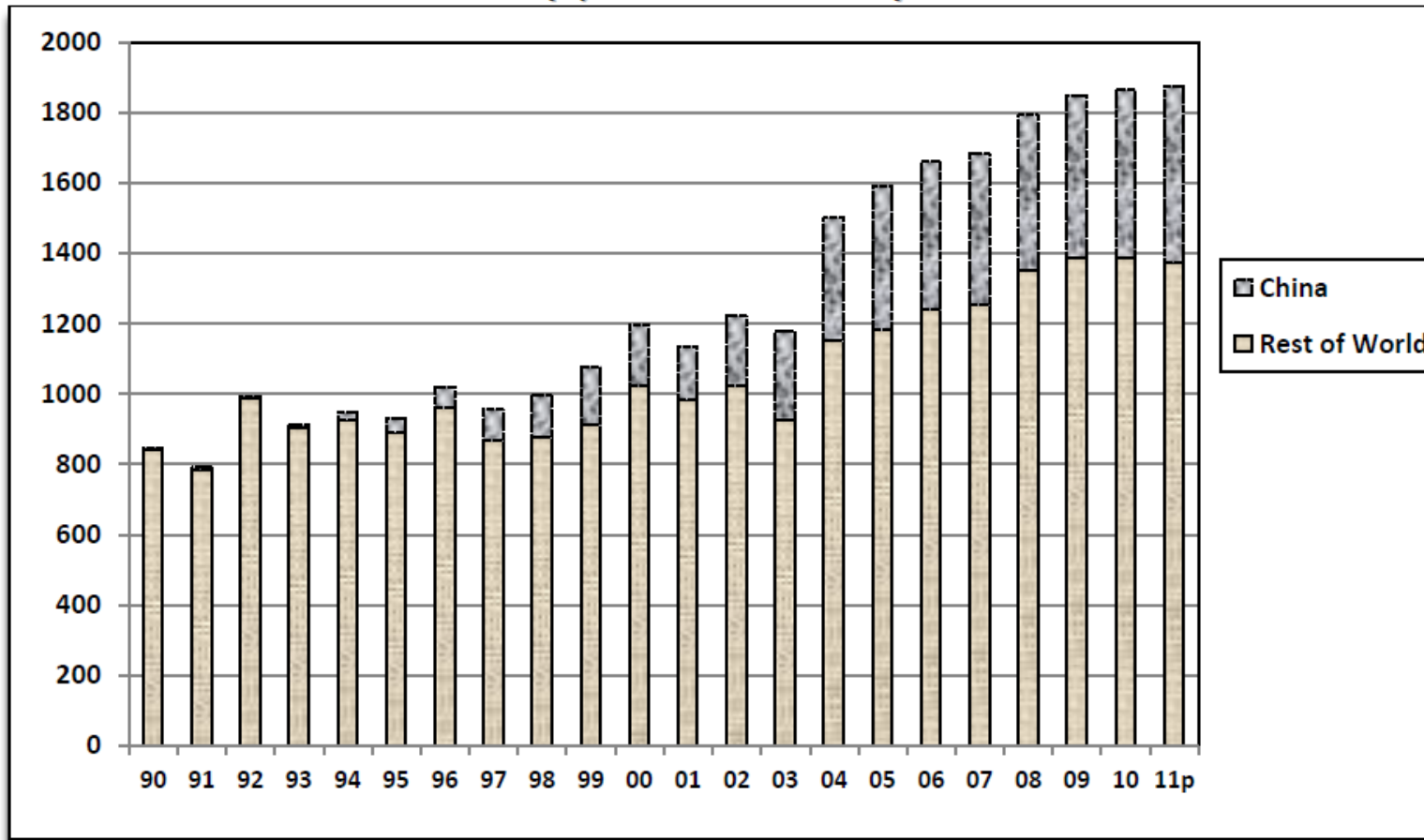


## World: Area Harvested of Kiwifruit, 1990-2011 (1,000 hectares)



Source: World Kiwifruit Review 2012

## World: Production of Kiwifruit, 1990-2011 (1,000 metric tons)



Source: World Kiwifruit Review 2012

**Top Ten Kiwifruit Producing Countries, by Rank and Tonnage,  
1999-2002 and 2009-2012**

Rank	Country	1999-2002	Rank	Country	2009-2012p
1	Italy	336.196	1	China	480.000
2	New Zealand	249.780	2	Italy	450.049
3	China	180.000	3	New Zealand	372.833
4	Chile	118.500	4	Chile	230.333
5	France	78.600	5	Greece	83.167
6	Greece	57.200	6	France	71.851
7	Japan	42.433	7	Japan	33.300
8	United States	26.248	8	Iran	31.532
9	Iran	20.445	9	United States	27.391
10	South Korea	14.733	10	Spain	18.125

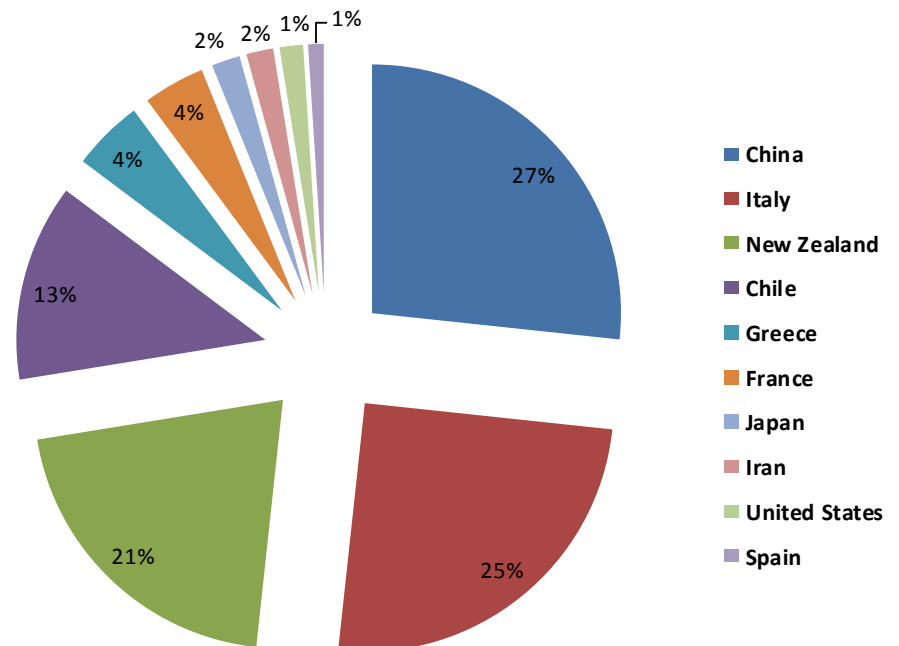
-	<b>Top Five</b>	<b>963.076</b>	-	<b>Top Five</b>	<b>1.616.382</b>
-	<b>Percent</b>	<b>83,60%</b>	-	<b>Percent</b>	<b>86,80%</b>

-	<b>Top Ten</b>	<b>1.124.135</b>	-	<b>Top Ten</b>	<b>1.798.581</b>
-	<b>Percent</b>	<b>97,50%</b>	-	<b>Percent</b>	<b>96,60%</b>

-	<b>TOTAL</b>	<b>1.152.578</b>	-	<b>TOTAL</b>	<b>1.862.487</b>
---	--------------	------------------	---	--------------	------------------

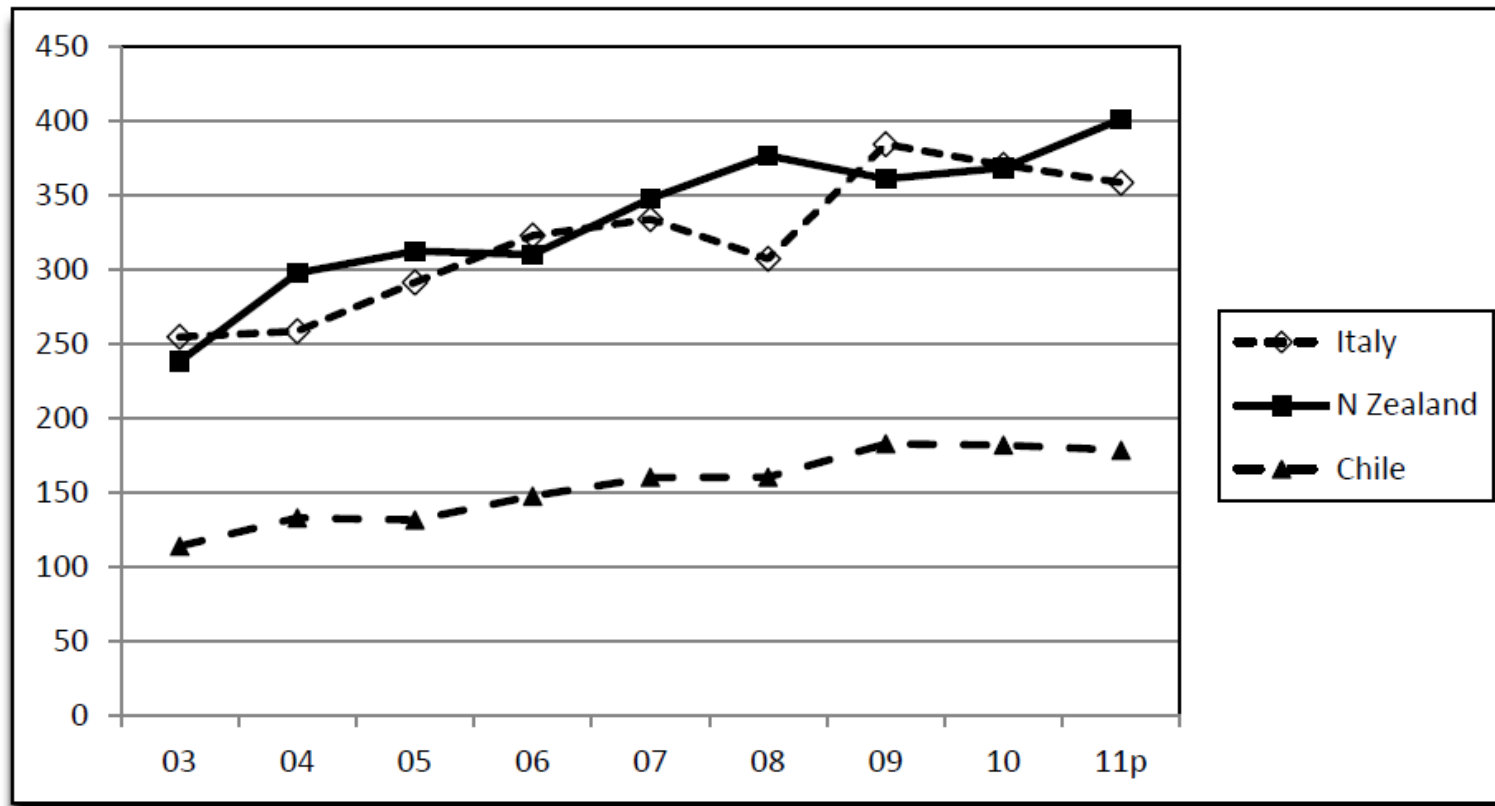
Source: World Kiwifruit Review 2012

**Top Ten Kiwifruit Producing Countries, by Rank and Tonnage, 2009  
-2012**





## Major Suppliers of Fresh Kiwifruit: Volume of Exports, 2003-2011 Seasons (thousand metric tons)



Source: World Kiwifruit Review 2012

World: Fresh Kiwifruit, Partial Global Trade Matrix, 2010  
(metric tons)



EXPORTERS											
Importers ↓	IT	GR	FR	SP	PR	NZ	CL	U.S.	CN	Other*	TOTAL
Canada	9.250	170	250	42	0	2.852	3.841	2.429	10	0	18.844
Mexico	0	0	0	0	0	2.830	4.791	4.423	0	0	12.044
U.S.	10.804	109	81	45	0	17.985	22.480	0	0	2	51.506
<b>N. America</b>	<b>20.054</b>	<b>279</b>	<b>331</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>23.667</b>	<b>31.112</b>	<b>6.852</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>82.394</b>
S. America	12.289	0	121	19	44	1.545	n.a.	55	0	0	14.073
C. America	115	0	0	10	0	318	n.a.	136	0	0	579
<b>S &amp; C America</b>	<b>12.404</b>	<b>0</b>	<b>121</b>	<b>29</b>	<b>44</b>	<b>1.863</b>	<b>26.377</b>	<b>191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41.029</b>
Belgium	12.441	554	5.344	2	0	101.061	1.216	0	0	6.245	126.863
France	27.197	562	0	1.246	16	293	3.365	0	0	18.256	50.935
Germany	74.231	6.787	3.003	60	76	0	498	0	0	40.922	125.577
Italy	0	1.454	742	473	0	16.912	27.920	0	0	6.011	53.512
Netherlands	14.580	1.454	2.234	23	311	0	22.198	2	154	35.713	76.669
Spain	46.464	1.084	6.249	0	4.594	47.459	19.475	0	0	2.090	127.415
U.K.	15.724	758	299	740	367	2	7.380	0	15	4.513	29.798
Other EU-15	26.896	592	692	4.848	24	9.175	7.133	95	0	2.924	52.379
EU- NMS	58.507	20.725	907	833	14	21	0	0	0	24.798	105.805
<b>EU-27 Total</b>	<b>276.040</b>	<b>33.970</b>	<b>19.470</b>	<b>8.225</b>	<b>5.402</b>	<b>174.923</b>	<b>89.185</b>	<b>97</b>	<b>169</b>	<b>141.472</b>	<b>748.953</b>
Russia	16.571	16.568	39	6	0	748	14.116	25	876	0	48.949
Other Europe	13.884	9.372	309	7	0	0	0	0	0	0	23.572
<b>Russia/Oth Eur</b>	<b>30.455</b>	<b>25.940</b>	<b>348</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>748</b>	<b>14.116</b>	<b>25</b>	<b>876</b>	<b>0</b>	<b>72.521</b>
<b>Middle East</b>	<b>11.907</b>	<b>3.274</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.260</b>	<b>7.779</b>	<b>0</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>25.355</b>
China	1.012	0	1.067	0	0	25.328	499	0	0	5.255	33.161
Hong Kong	3.617	302	130	0	0	6.924	0	0	162	0	11.135
Japan	0	0	0	0	0	61.346	1.726	158	0	0	63.230
South Korea	0	0	0	0	0	23.939	5.806	186	0	0	29.931
Taiwan	2.963	0	2.907	0	0	20.537	76	80	392	0	26.955
Other Asia	3.745	102	426	11	0	9.902	4.475	0	297	0	18.958
<b>Asia, Total</b>	<b>11.337</b>	<b>404</b>	<b>4.530</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>147.976</b>	<b>12.582</b>	<b>424</b>	<b>851</b>	<b>5.255</b>	<b>183.370</b>
Australia	4.767	0	693	0	0	15.084	0	149	0	0	20.693
New Zealand	665	0	0	0	0	0	0	224	0	0	889
Oceania, oth	46	0	0	0	0	232	0	0	0	0	278
<b>Oceania, Tot</b>	<b>5.478</b>	<b>0</b>	<b>693</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.316</b>	<b>0</b>	<b>373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.860</b>
<b>All Other</b>	<b>2.905</b>	<b>10.334</b>	<b>498</b>	<b>3.202</b>	<b>144</b>	<b>1.773</b>	<b>719</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.594</b>
<b>TOTAL</b>	<b>370.580</b>	<b>74.201</b>	<b>25.991</b>	<b>11.567</b>	<b>559</b>	<b>368.526</b>	<b>181.870</b>	<b>7.981</b>	<b>2.041</b>	<b>146.729</b>	<b>1.195.076</b>

\* Other includes origins not known. Total imports in EU-27 and China exceed known supplies.

Exporters: IT=Italy, GR=Greece, FR=France, SP=Spain, PR=Portugal, NZ=New Zealand, CL=Chile, U.S.=United States, and CN=China.

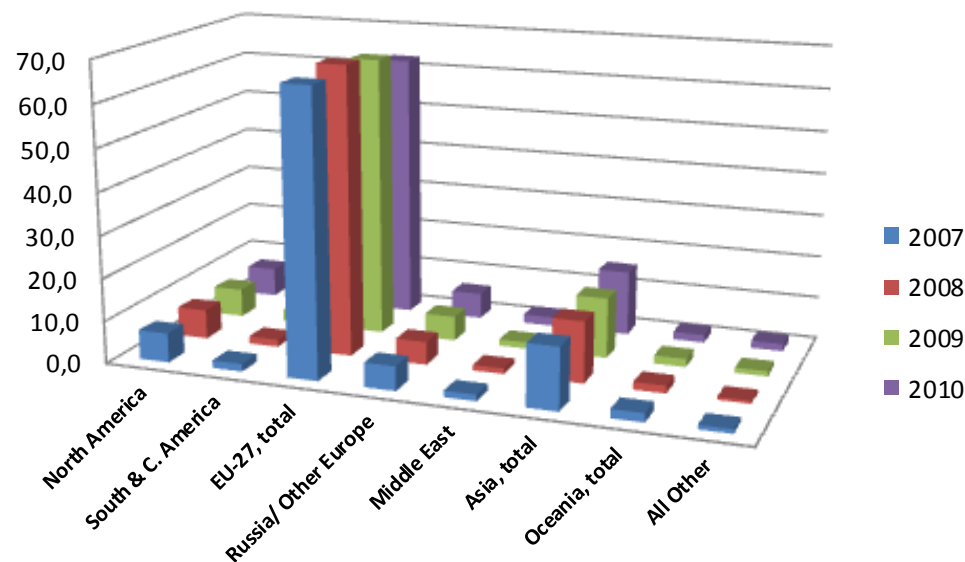
Source: World Kiwifruit Review 2012

**Major Importing Regions: Share of Global Trade in Fresh  
Kiwifruit, 2007-2010**  
(percent)

Importing Region	2007 (%)	2008 (%)	2009 (%)	2010 (%)
North America	6,9	6,9	6,7	6,9
South & C. America	1,8	1,7	2,8	3,4
EU-27, total	66,5	67,8	65,9	62,7
Russia/ Other Europe	5,7	5,4	5,8	6,1
Middle East	1,5	1,3	1,5	2,1
Asia, total	14,5	14,4	14,2	15,3
Oceania, total	2,1	1,8	1,9	1,8
All Other	1,0	0,7	1,2	1,7
<b>TOTAL</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

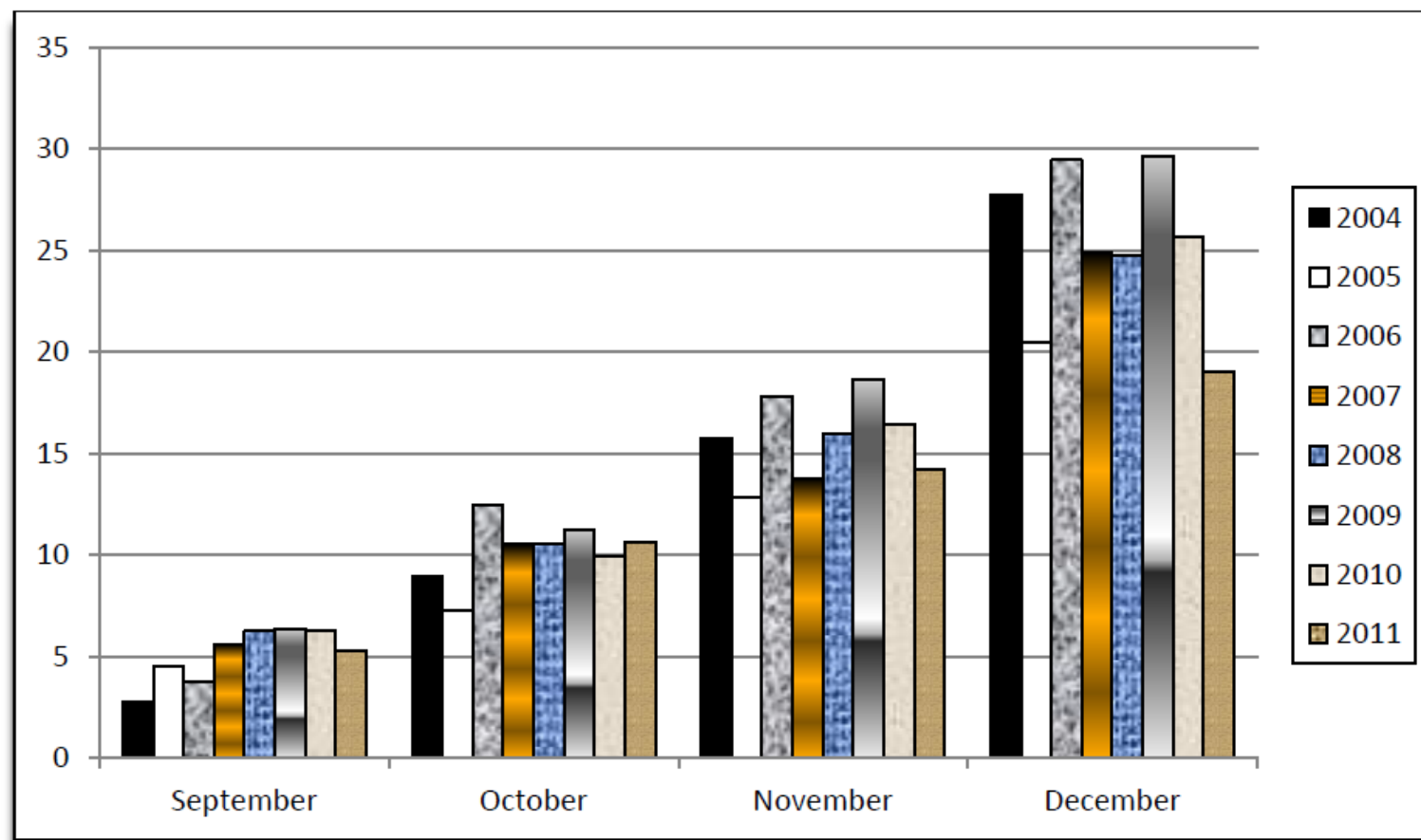
Source: World Kiwifruit Review 2012

**Major Importing Regions: Share of Global Trade in Fresh Kiwifruit,  
2007-2010**



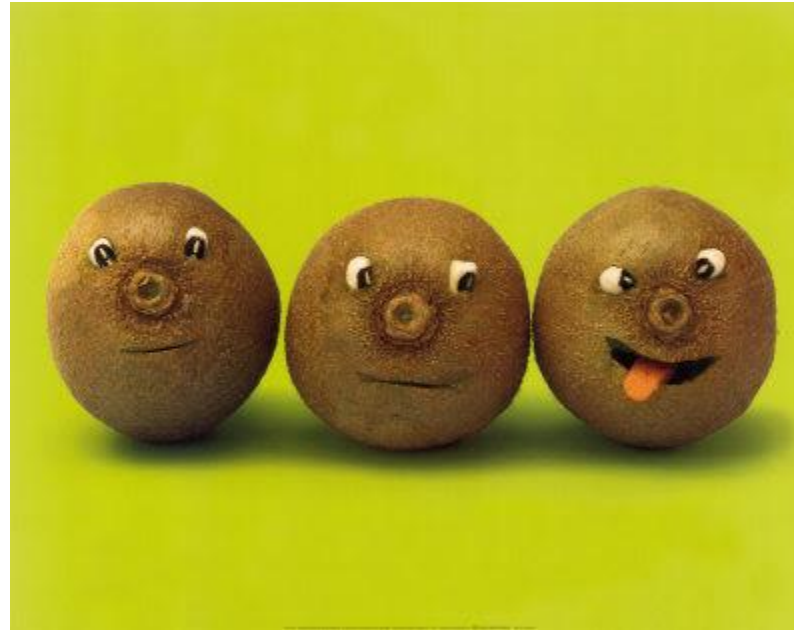
# EU-27: Imports of Fresh Kiwifruit from Italy, September to December, 2004-2011

(1,000 metric tons)



Source: World Kiwifruit Review 2012

# Donde vende nuestro principal competidor : ZESPRI ?



**New Zealand: Fresh Kiwifruit Exports, by Destination, 2005-2011**  
(metric tons)



Destination	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011p
Italy	16.659	17.079	18.526	17.523	15.671	16.912	17.015
Spain	39.056	35.624	44.805	48.723	43.015	47.459	44.304
U.K.	7.650	5.230	6.813	590	537	148	n.a.
Other EU-27	110.838	111.670	106.975	127.532	115.795	110.404	n.a.
<b>Subtotal EU-27</b>	<b>174.203</b>	<b>169.603</b>	<b>177.119</b>	<b>194.368</b>	<b>175.018</b>	<b>174.923</b>	<b>178.160</b>
<b>Russia</b>	<b>168</b>	<b>344</b>	<b>771</b>	<b>395</b>	<b>496</b>	<b>746</b>	<b>1.276</b>
United States	13.626	12.595	18.789	21.392	21.719	17.985	20.649
Canada	173	319	727	1.186	643	2.852	1.409
Mexico	1.454	1.378	1.612	2.793	3.763	2.830	3.232
<b>Subtotal N America</b>	<b>15.253</b>	<b>14.292</b>	<b>21.128</b>	<b>25.371</b>	<b>26.125</b>	<b>23.667</b>	<b>25.290</b>
China	3.992	5.869	6.693	16.110	21.664	25.329	32.956
Japan	55.778	54.815	57.937	58.916	57.903	61.346	63.733
South Korea	18.858	20.831	25.885	26.543	22.070	23.939	25.743
Taiwan	15.293	14.088	16.754	18.619	19.652	20.537	26.124
Other Asia	7.831	9.870	14.024	12.245	16.006	16.835	22.114
<b>Subtotal Asia</b>	<b>101.752</b>	<b>10.473</b>	<b>122.393</b>	<b>132.433</b>	<b>137.295</b>	<b>147.986</b>	<b>170.670</b>
Middle East	2.559	3.174	4.499	4.998	3.815	2.260	3.635
Oceania	16.860	15.120	19.180	15.175	15.344	15	18.062
All Other	1.750	2.120	2.826	4.027	2.933	3.628	4.405
<b>TOTAL</b>	<b>312.545</b>	<b>310.126</b>	<b>347.916</b>	<b>376.767</b>	<b>361.026</b>	<b>368.526</b>	<b>401.498</b>

Source: World Kiwifruit Review 2012

# Quienes se comen los kiwis ?



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

**Fedefruta**  
FEDERACIÓN DE PRODUCTORES DE FRUTAS DE CHILE

**ASOEX**  
ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE FRUTAS DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

**China: Imports and Exports of Fresh Kiwifruit, 2003-2011**  
(metric tons)

Partner	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>Total Imports</b>	<b>2.975</b>	<b>5.235</b>	<b>6.730</b>	<b>10.507</b>	<b>13.554</b>	<b>18.769</b>	<b>26.830</b>	<b>33.161</b>	<b>43.112</b>
New Zealand	2.649	4.155	5.467	9.054	11.485	16.156	22.034	25.472	29.153
Chile	325	1.080	1.264	1.453	2.069	2.613	4.705	6.093	11.122
France	0	0	0	0	0	0	19	865	1.291
Italy	0	0	0	0	0	0	71	731	1.506
All Other	0	0	0	0	0	0	0	0	39
<b>Total Exports</b>	<b>1.545</b>	<b>5.115</b>	<b>4.487</b>	<b>4.137</b>	<b>3.748</b>	<b>1.669</b>	<b>1.749</b>	<b>2.041</b>	<b>1.891</b>
Centrally Planned	285	1.069	1.089	524	551	761	618	876	940
N. E. Asia	729	1.526	1.747	2.020	2.091	544	662	559	603
S.E. Asia	196	680	290	150	69	22	37	289	179
Europe	48	683	342	139	131	110	209	169	84
North America	280	739	741	575	327	46	15	10	0
Middle East	0	379	278	369	222	167	162	135	67
All Other	7	40	0	178	357	19	46	3	18

Source: World Kiwifruit Review 2012



**Non-Producing European Union Member Countries: Per Capita Consumption of  
Fresh Kiwifruit, 2002-2010 (Annual Average, grams per capita)**



Region	Country	2002-04	2005-07	2007-09	2010
<b>EU-15</b>	Austria	915	1.228	1.236	1.315
	Belgium		1.897	2.541	1.692
	Denmark	680	774	879	1.083
	Finland	490	578	626	681
	Germany	1.081	1.397	1.411	1.405
	Ireland	609	852	1.000	891
	Luxembourg	1.539	1.529	1.923	2.240
	Netherlands	992	1.280	1.637	2.666
	Sweden	934	1.102	1.068	1.237
	United Kingdom	528	653	643	473
	<b>Subtotal</b>		<b>849</b>	<b>1.121</b>	<b>1.199</b>

<b>EU-27, NMS</b>	Bulgaria	316	421	255	337	
	Cyprus	789	963	1.085	960	
	Czech Republic	1.065	1.299	866	1.459	
	Estonia	558	749	876	1.026	
	Hungary	688	424	347	318	
	Latvia	785	802	858	834	
	Lithuania	503	370	205	573	
	Malta	1.427	1.209	1.251	1.580	
	Poland	421	661	587	655	
	Romania	11	359	303	303	
	Slovakia	709	1.174	1.090	1.244	
	<b>Subtotal</b>		<b>480</b>	<b>647</b>	<b>519</b>	<b>651</b>

Source: World Kiwifruit Review 2012

**Non-Producing Regions and Countries outside EU-27: Per Capita Consumption of Fresh  
Kiwifruit, 2002-2009 (Annual Average, grams per capita)**



Region	Country	2002-04	2005-07	2008	2009
Other West Europe	Iceland	862	870	778	678
	Norway	766	960	1.028	1.061
	Switzerland	1.397	1.396	1.480	1.668
	Subtotal	1.148	1.219	1.292	1.413
Russi/ Other Europe	Russia	193	348	412	456
	Croatia	425	479	618	870
East Asia	Hong Kong	728	1.022	1.483	1.621
	Singapore	486	541	620	674
Middle East	Bhrain	2.381	1.911	155	2.301
	Saudi Arabia	324	287	281	150
	U.A.Emirates	1.002	783	1.340	553
	Oman	812	578	240	308
	Qatar	2.030	1.192	1.265	1.150
	Subtotal	164	191	161	140
Americas	Canada	452	82	623	642
	Mexico	73	90	82	95
	Argentina	81	116	126	221
	Brazil	31	38	40	83
	Colombia	21	33	32	45
Africa	All	5	14	18	24
C.America/Caribbean	All	10	17	16	20
Southeast Asia	All	13	13	19	30
South Asia	All	0,2	0,9	1,5	1,4

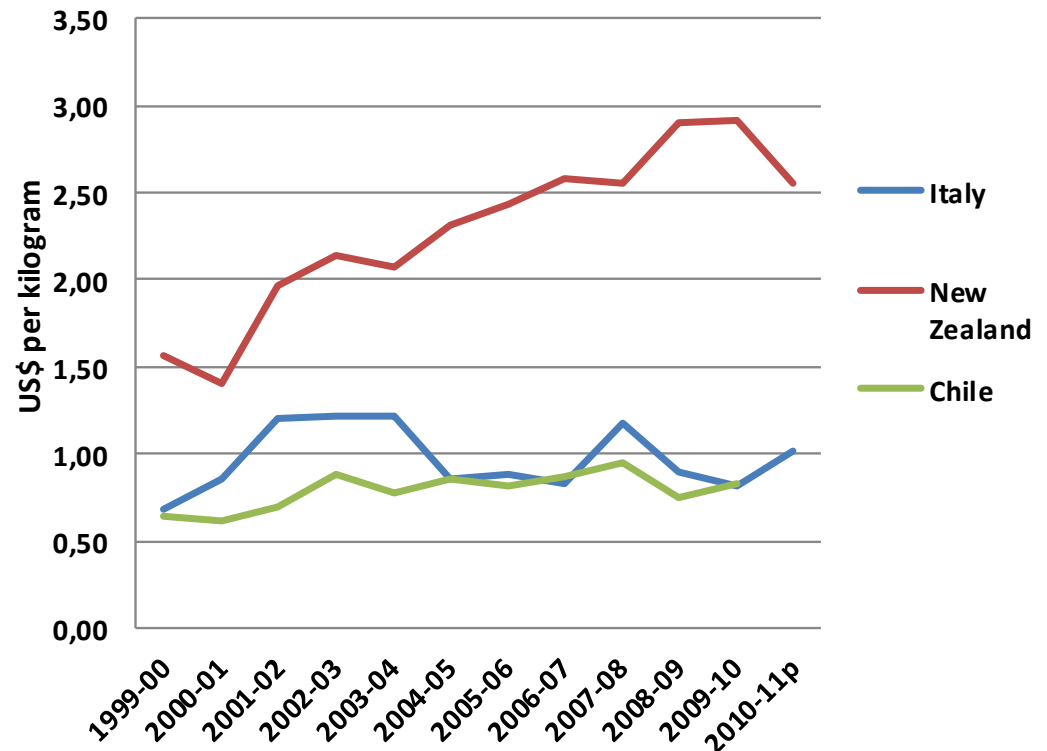
Source: World Kiwifruit Review 2012

**Big Three Kiwifruit Exporters: Net Market  
1999-2011 Seasons  
(US\$ per kilogram)**

Season	Italy	New Zealand	Chile
1999-00	0,68	1,56	0,64
2000-01	0,85	1,41	0,61
2001-02	1,21	1,96	0,69
2002-03	1,22	2,14	0,88
2003-04	1,22	2,08	0,77
2004-05	0,85	2,31	0,85
2005-06	0,88	2,43	0,82
2006-07	0,83	2,58	0,87
2007-08	1,18	2,56	0,95
2008-09	0,90	2,91	0,75
2009-10	0,82	2,92	0,83
2010-11p	1,02	2,56	
<b>Average 1999-2005</b>	1,01	1,91	0,74
<b>Average 2005-2011</b>	0,94	2,66	0,84
<b>Change</b>	-6,70%	+ 39.3%	+ 14.1%

Source: World Kiwifruit Review 2012

**Big Three Kiwifruit Exporters: Net Market Returns, 1999-2011 Seasons (US\$ per kilogram)**

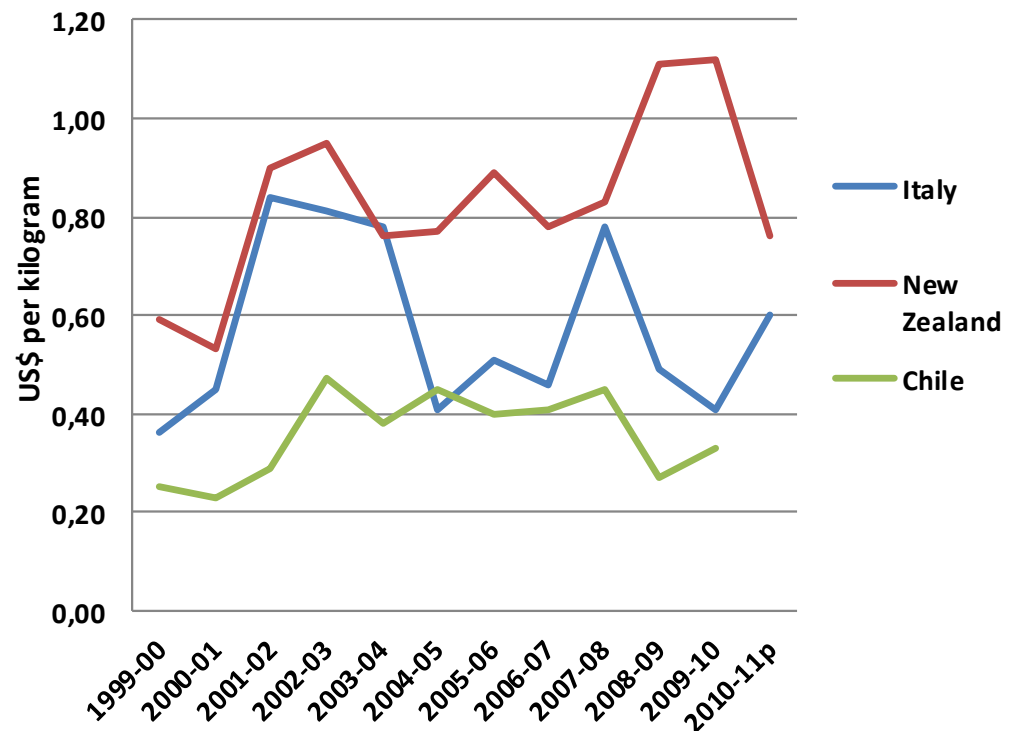


**Big Three Kiwifruit Exporters: Growers Returns,  
1999-2011 Seasons  
(US\$ per kilogram)**

Season	Italy	New Zealand	Chile
1999-00	0,36	0,59	0,25
2000-01	0,45	0,53	0,23
2001-02	0,84	0,90	0,29
2002-03	0,81	0,95	0,47
2003-04	0,78	0,76	0,38
2004-05	0,41	0,77	0,45
2005-06	0,51	0,89	0,40
2006-07	0,46	0,78	0,41
2007-08	0,78	0,83	0,45
2008-09	0,49	1,11	0,27
2009-10	0,41	1,12	0,33
2010-11p	0,60	0,76	
<b>Average 1999-2005</b>	0,61	0,75	0,74
<b>Average 2005-2011</b>	0,54	0,92	0,84
<b>Change</b>	-10,9%	22,0%	7,8%

Source: World Kiwifruit Review 2012

**Big Three Kiwifruit Exporters: Growers Returns, 1999-2011  
Seasons (US\$ per kilogram)**



# Resumen



- Producción mundial creciente
- Crecimiento de la categoría estancado
- Escenario económico del principal mercado muy complicado
- Nuevas variedades dan ventajas a NZ y permiten adelantar la cosecha del H Norte.
- Consumos per cápita estancados en los principales mercados
- China aumentando rápidamente sus importaciones

- A medida que aumentan los volúmenes que entran a los mercados internacionales, aumentan las posibilidades de traslapes de producciones u ofertas.
- La PSA puede reducir este potencial de traslape
- Europa es el principal mercado donde pueden ocurrir los traslapes
- El incremento de la producción temprana de Italia en Septiembre, afecta a los kiwis tardíos de NZ y Chile
- Existe demanda a un mayor precio para un producto de calidad superior

# Escenario Nacional



- Participantes
- Como nos organizamos
- Donde exportamos
- Evolución de los embarques temporada 2012
- Superficie plantada
- Nuevas variedades
- PSA
- Evolución Costos

# Participantes



- 800 productores
- 138 exportadores
- + 500 importadores
- 64 países importan kiwi chileno



# Como nos organizamos ?

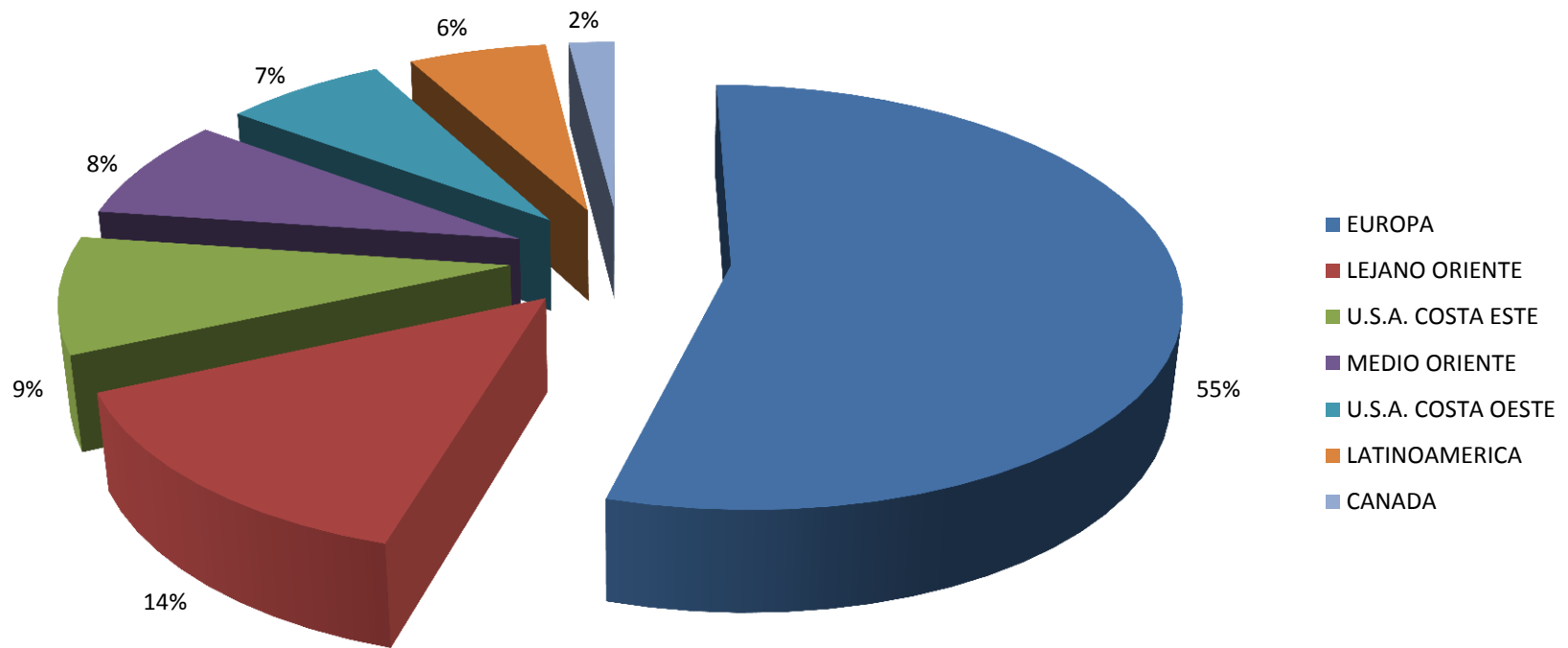


- Comité del Kiwi
- 650 productores
- 48 exportadoras
- 80 % del volumen total exportado
- Esfuerzos para mejorar producción : manuales, huertos focos, seminarios, etc...
- Esfuerzos para mejorar producto : programas PAM y PAC
- Esfuerzos para mejorar postcosecha: manuales
- Esfuerzos de promoción y marketing

# Donde exportamos



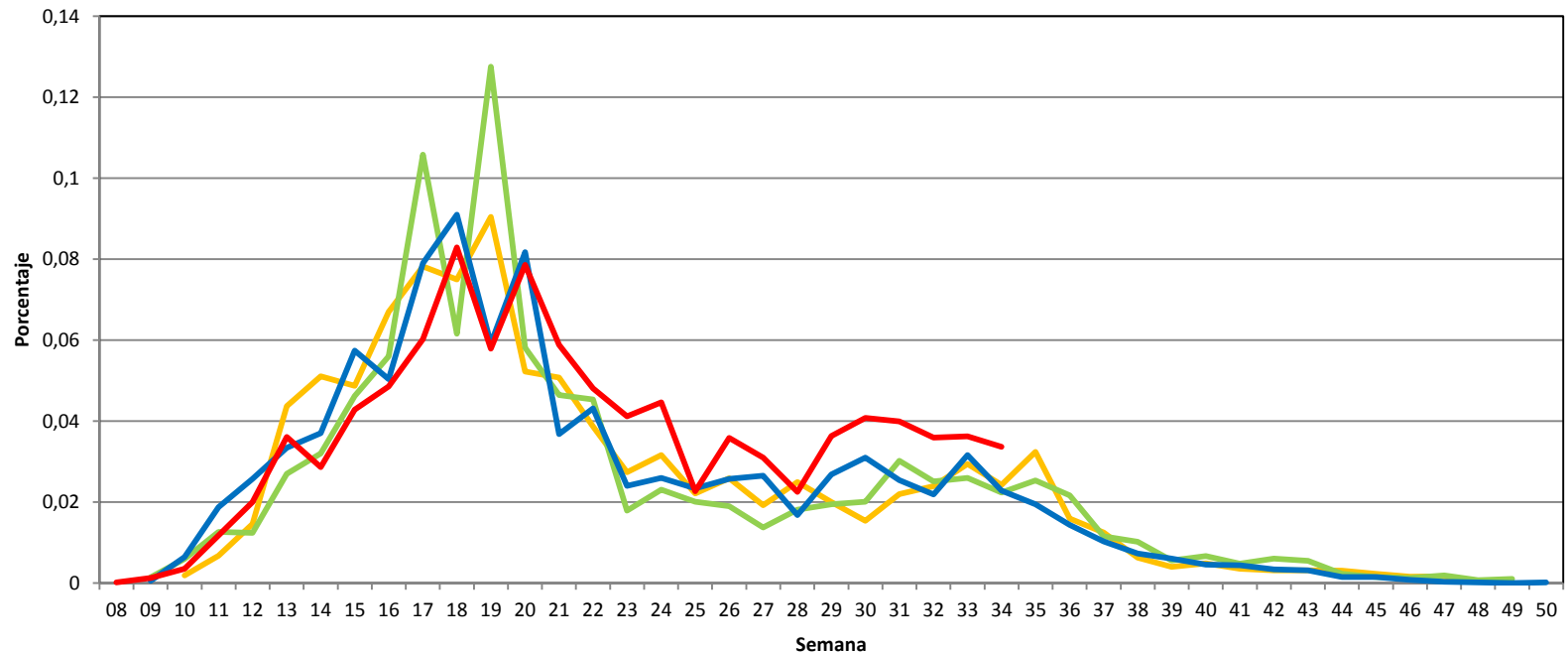
## MERCADOS DE DESTINO DE CHILE 2012



# Evolución exportaciones por semanas



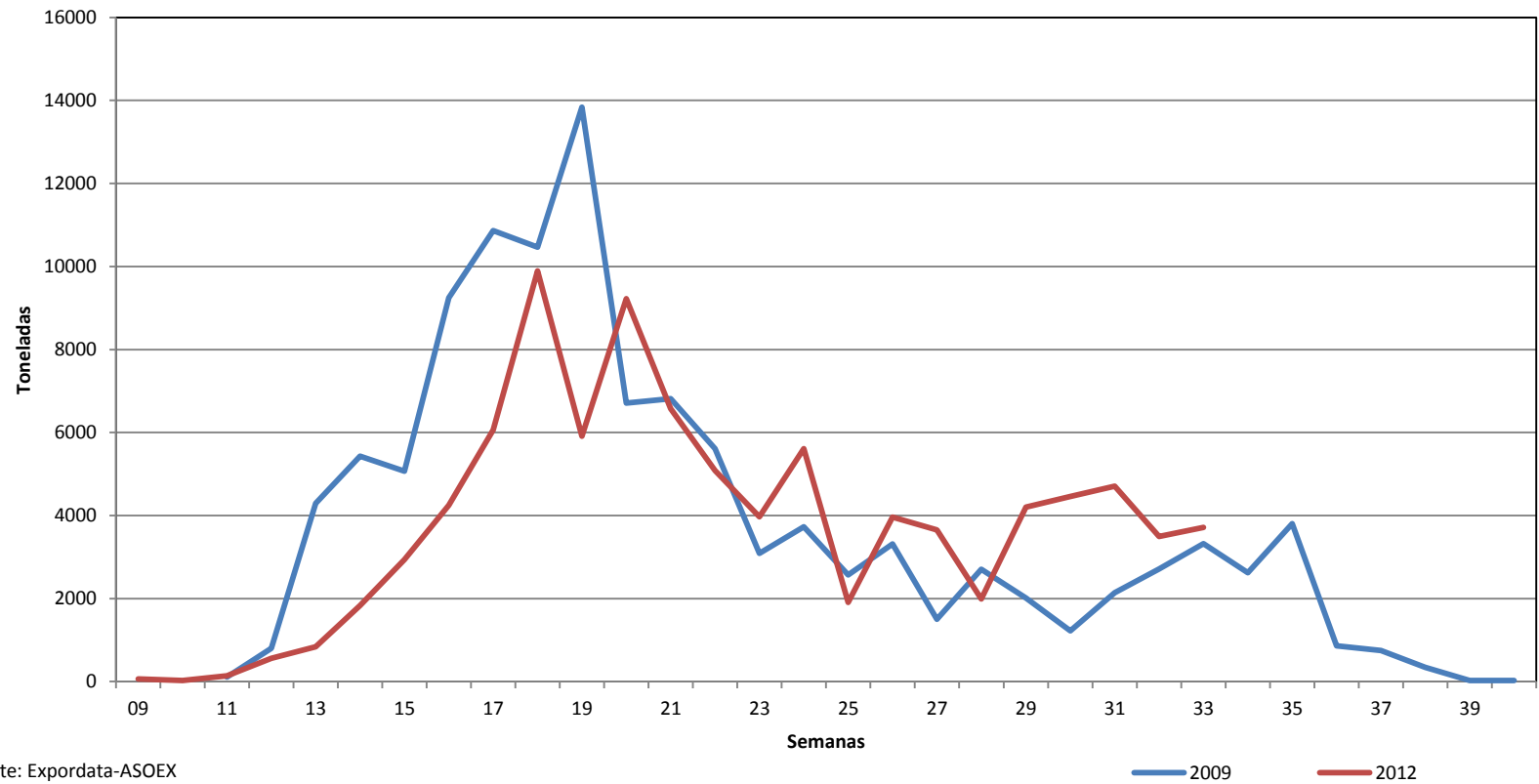
Porcentaje semanal de exportación de kiwi chileno a mercados de destino. 2012



Fuente: Expordata-ASOEX

— 2009 — 2010 — 2011 — 2012

### SALIDAS DE KIWI CHILENO A EUROPA

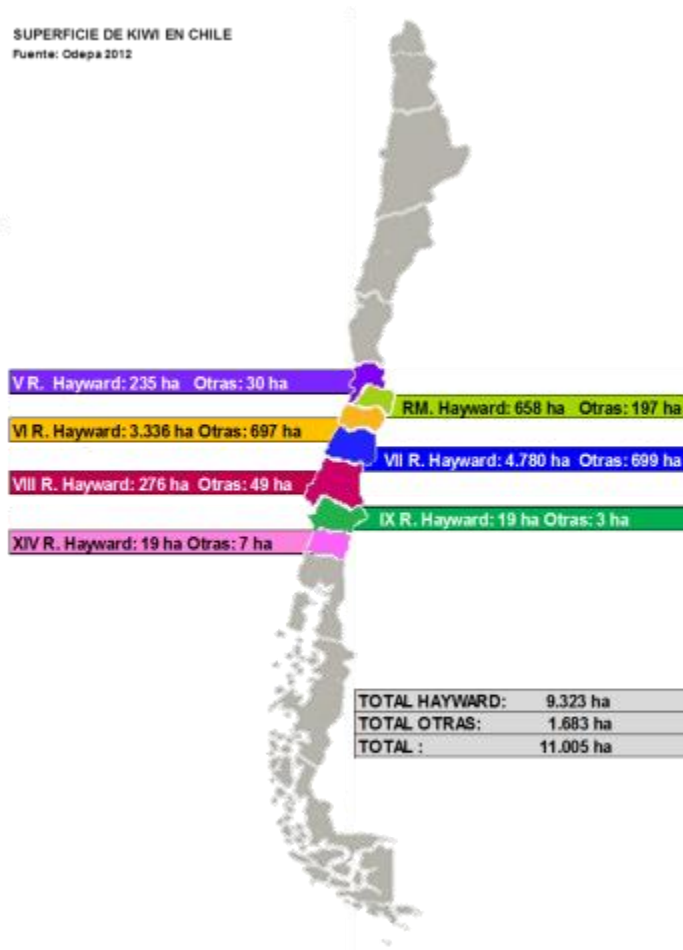


Fuente: Expordata-ASOEX

# Superficie Plantada



SUPERFICIE DE KIWÍ EN CHILE  
Fuente: Odepa 2012



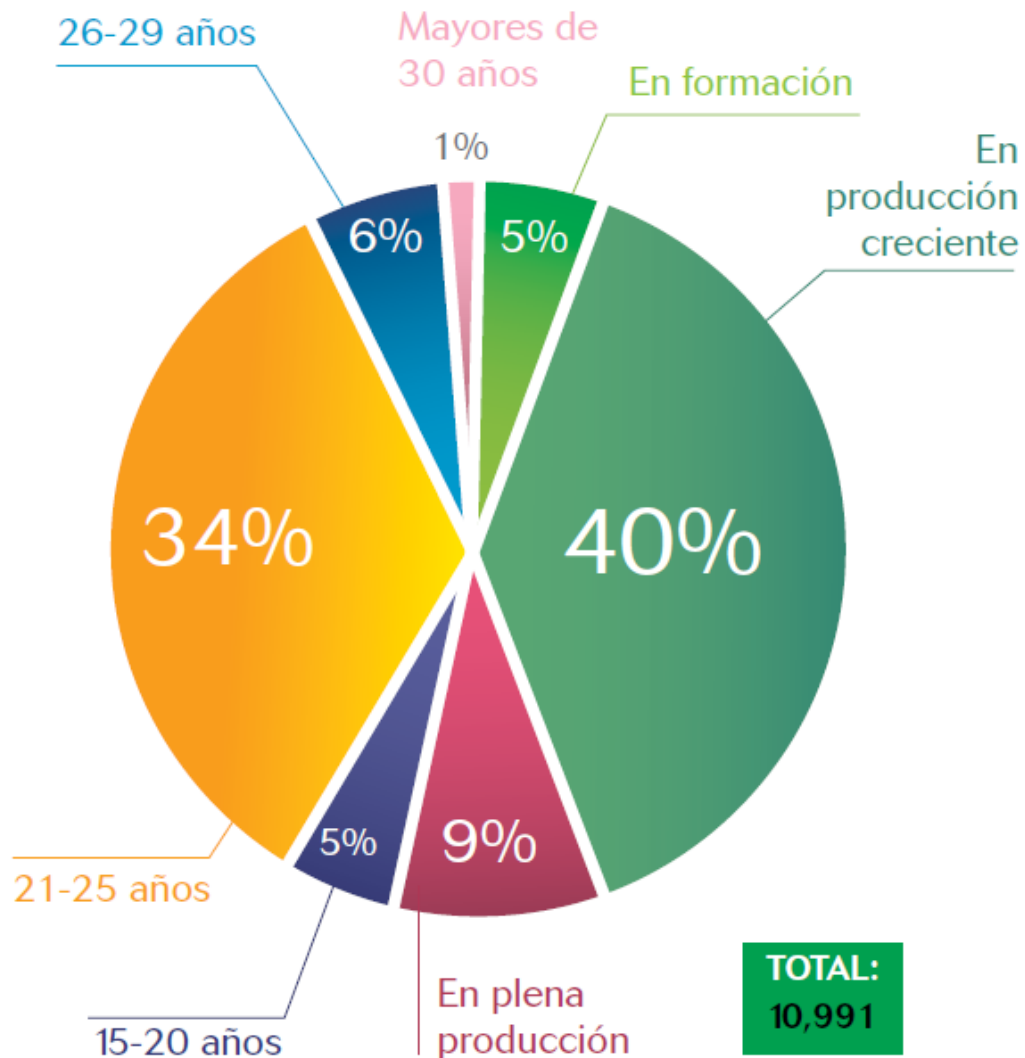
Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

Fedefruta  
FEDERACION DE PRODUCTORES DE FRUTAS DE CHILE

ASOEX  
ASOCIACION DE EXPORTADORES DE FRUTAS DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

# DISTRIBUCIÓN DE LA SUPERFICIE POR REGIÓN Y EDAD DE PRODUCCIÓN AL 2011 (hectáreas)

CIREN/iQonsulting



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

Fedefruta  
FEDERACIÓN DE PRODUCTORES DE FRUTA DE CHILE

ASOEX  
ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE FRUTA DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

# Nuevas Variedades



- Summer, Greenlight, Jintao, Enza Gold, Enza Red, etc..
- Necesarias para complementar la oferta y tener un arma mas para competir en el mercado

# NUEVAS VARIEDADES

## Enza Red y Jintao



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

**Fedefruta**  
FEDERACIÓN DE PRODUCTORES DE FRUTA DE CHILE

**ASOEX**  
ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE FRUTA DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"



# Sorelli y Summer

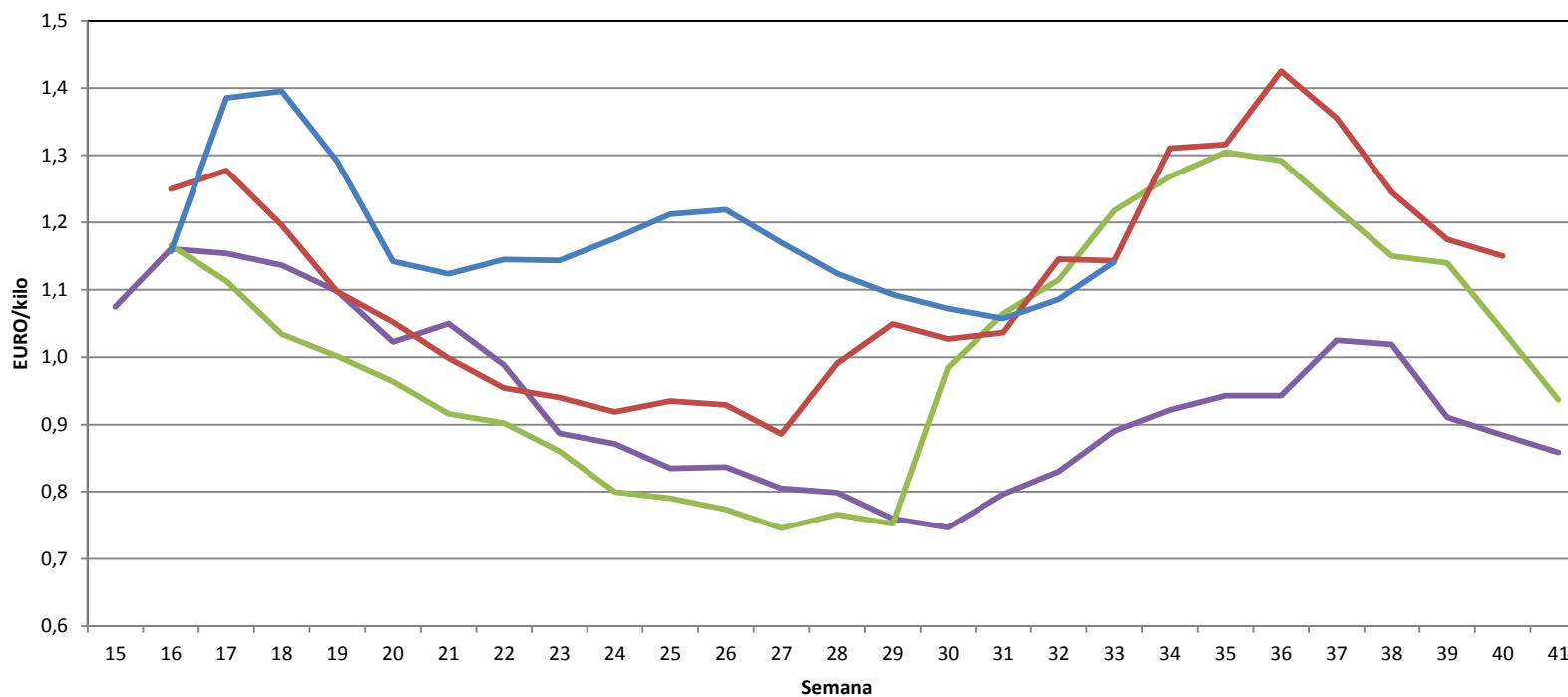


# PSA



- Una realidad
- Ya presente en Chile
- Una amenaza grave para la industria
- Requiere acción conjunta y coordinada de la industria y las autoridades para su detección temprana y acciones de control y prevención

### PRECIOS FOT DE KIWI HAYWARD CHILENO EN EUROPA CONTINENTE



Fuente: Expordata-ASOEX

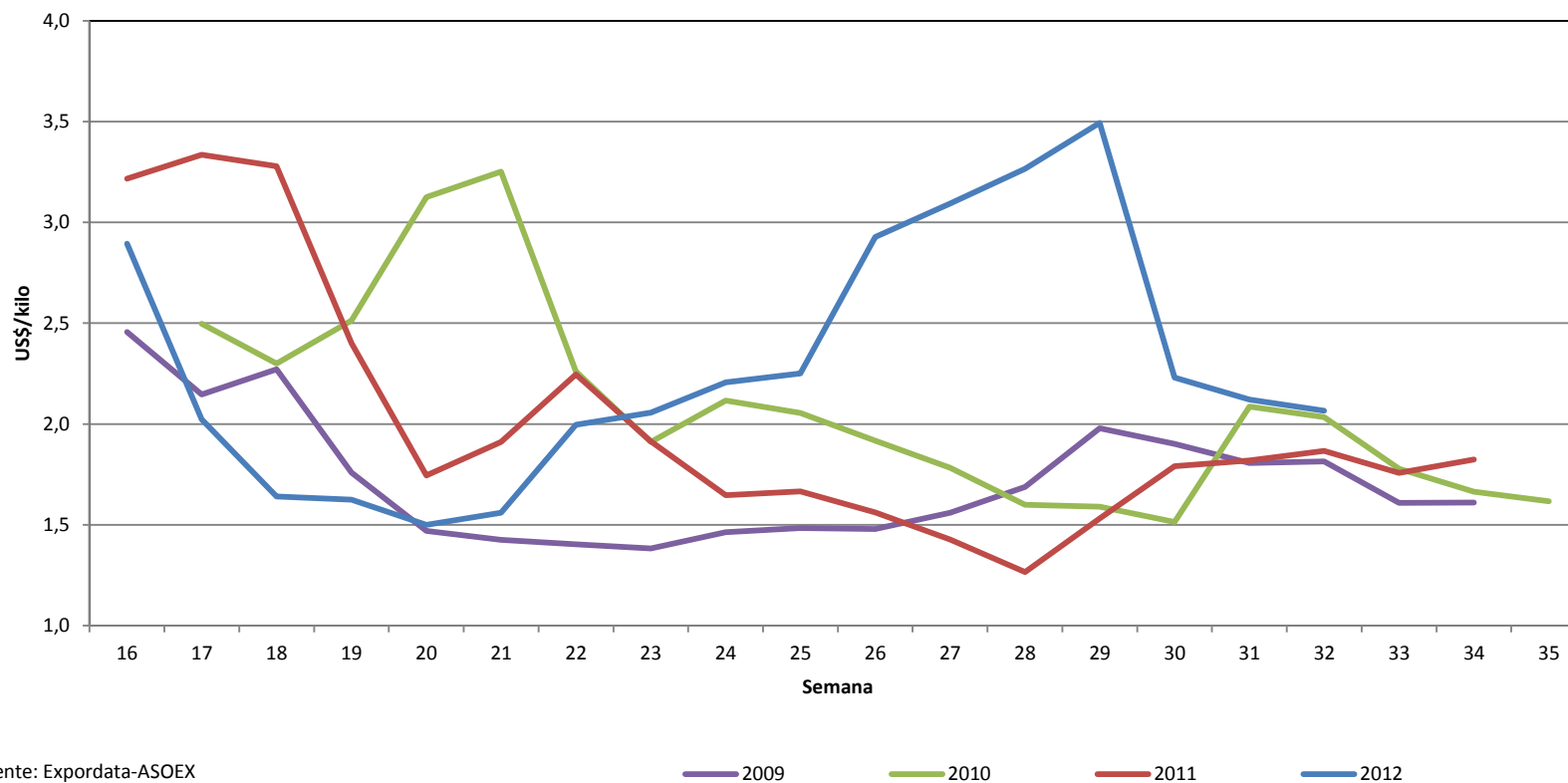
— 2009

— 2010

— 2011

— 2012

### PRECIOS FOT DE KIWI HAYWARD CHILENO EN CHINA/HK



Fuente: Expordata-ASOEX

— 2009

— 2010

— 2011

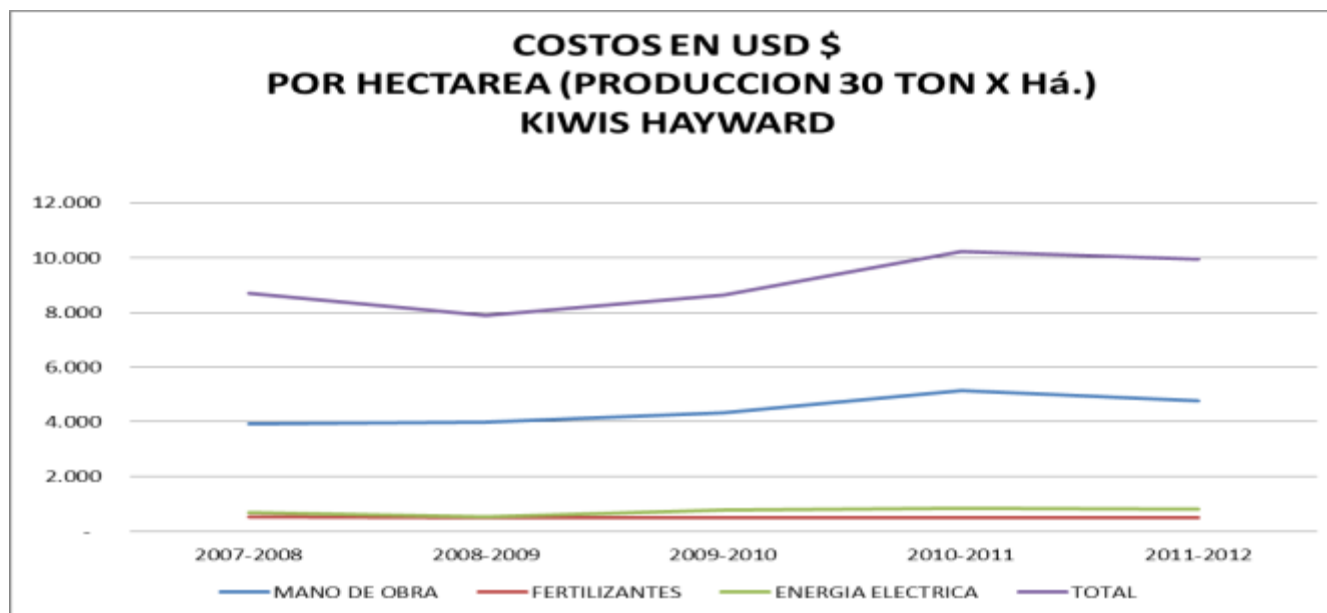
— 2012

# Evolución Costos de Producción



- Mano de obra representa casi el 65% de los costos directos
- Mano de obra al alza medido en pesos chilenos
- Alza adicional al medirlo en dólares
- Costos de producción por kilo al alza

# CASO 1: V REGION, LIMACHE

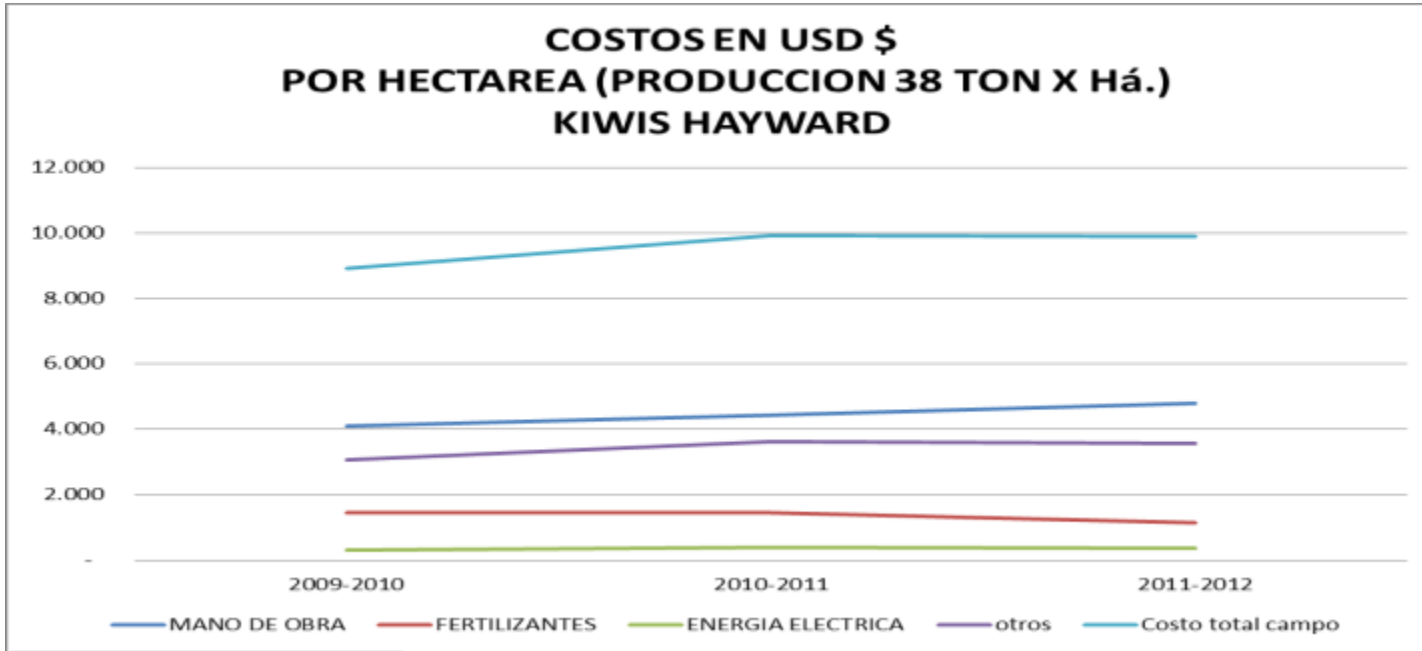


Fuente: Carlo Sabaini

MILES DE \$	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012
MANO DE OBRA	1.800	2.350	2.258	2.370	2.300
FERTILIZANTES	242	290	258	230	245
ENERGIA ELECTRICA	311	323	403	383	394
<b>TOTAL COSTO/HA</b>	<b>4.000</b>	<b>4.650</b>	<b>4.500</b>	<b>4.700</b>	<b>4.800</b>

	T/C	459	589	521	460	483
	FECHA	31/4/2008	31/4/2009	31/4/2010	31/4/2011	31/4/2012
USD \$	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	
MANO DE OBRA	3.920	3.992	4.334	5.152	4.758	
FERTILIZANTES	527	493	495	500	507	
ENERGIA ELECTRICA	677	549	774	833	815	
TOTAL	8.712	7.900	8.637	10.217	9.929	
costo x kilo	0,290	0,263	0,288	0,341	0,331	

# CASO 2: VI REGION, SAN FERNANDO

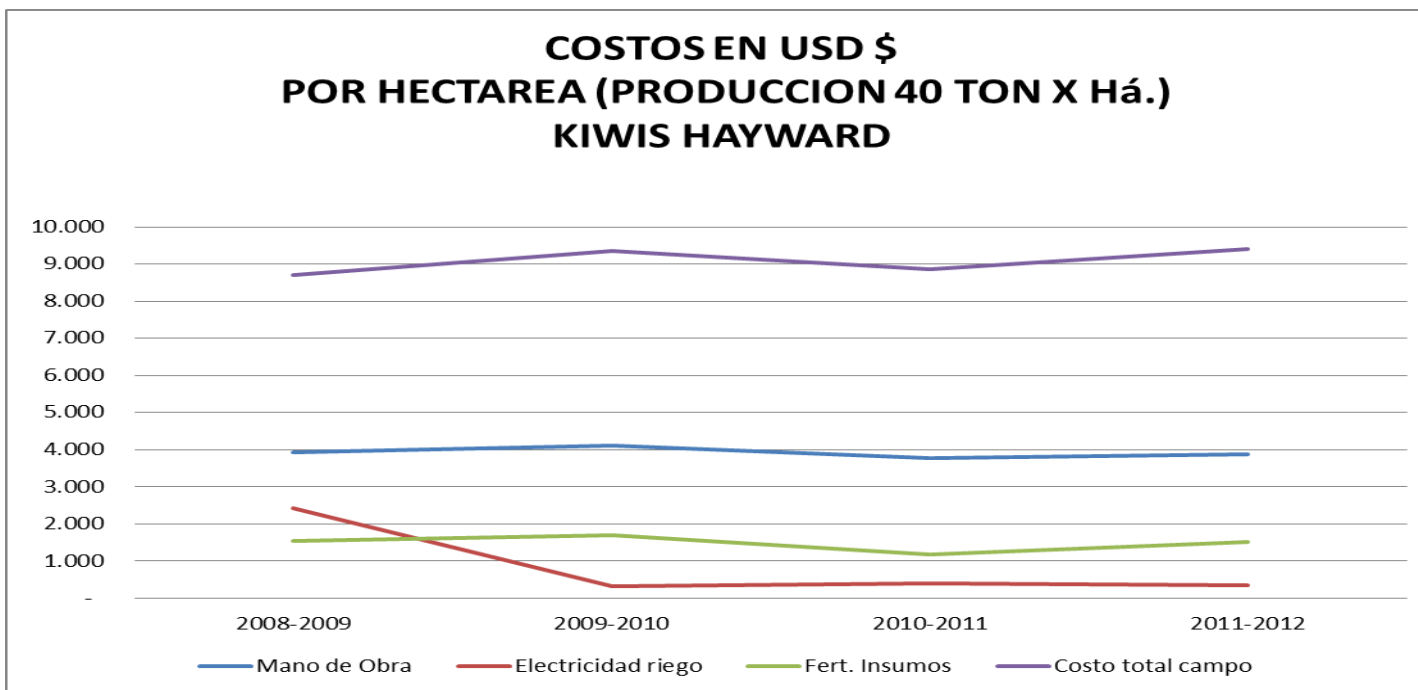


Fuente: Carlo Sabaini

MILES DE \$	2009-2010	2010-2011	2011-2012
COSTO MANO DE OBRA POR HÁ	2.129	2.034	2.315
COSTO FERTILIZANTES POR HÁ	763	668	552
COSTO ELECTRICIDAD POR HÁ	156	186	179
<b>OTROS</b>	<b>1.592</b>	<b>1.672</b>	<b>1.729</b>
<b>Costo total campo</b>	<b>4.640</b>	<b>4.560</b>	<b>4.775</b>

T/C FECHA	483,41 31/4/2012	460,04 31/4/2011	520,99 31/4/2010
USD \$	2009-2010	2010-2011	2011-2012
MANO DE OBRA	4.086	4.421	4.788,90
FERTILIZANTES	1.465	1.452	1.142
ENERGIA ELECTRICA	299	404	370
otros	3.056	3.634	3.577
<b>Costo total campo</b>	<b>8.906,12</b>	<b>9.912,18</b>	<b>9.877,74</b>
costo x kilo	0,234	0,261	0,260

# CASO 3: VII REGION



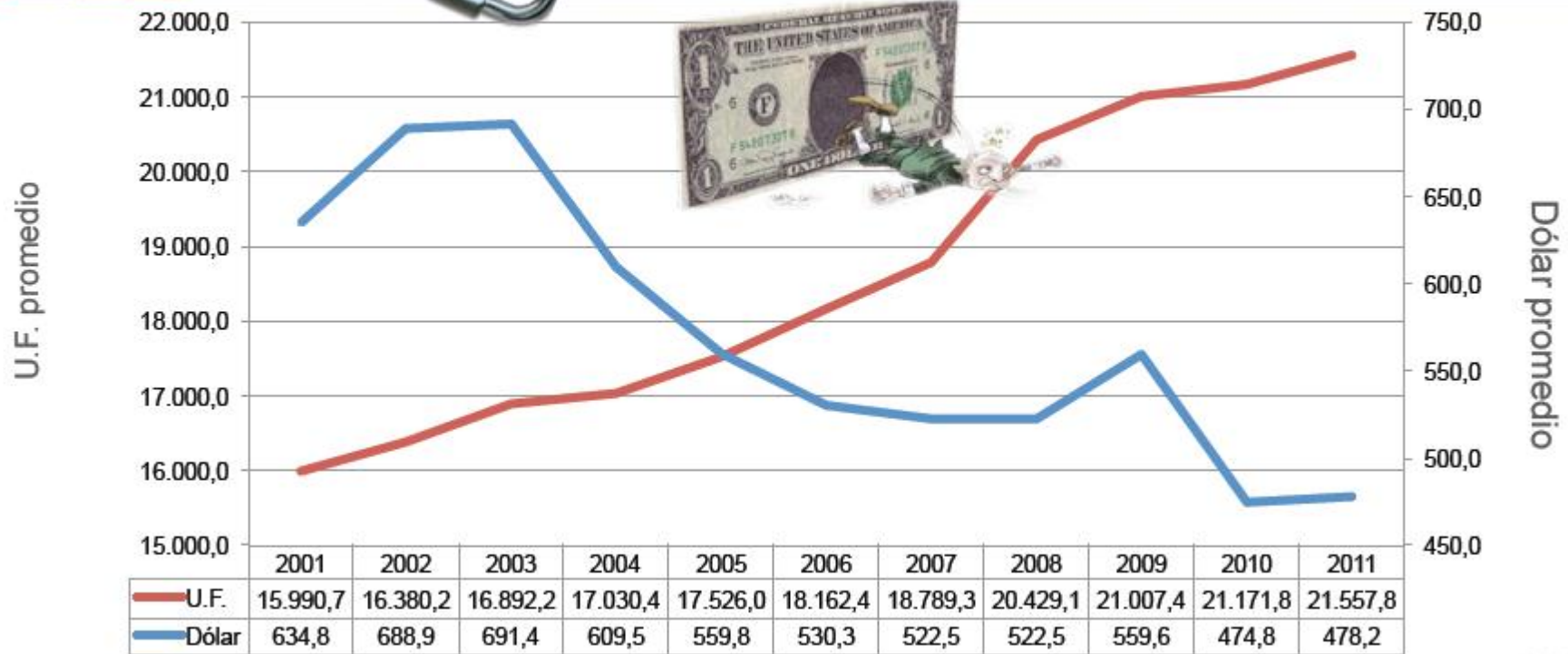
Fuente: Carlo Sabaini

	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012
Mano de Obra	2.311	2.139	1.736	1.869
Electricidad riego	1.424	171	179	169
Fert. Insumos	904	883	533	731
<b>Costo total campo</b>	<b>5.127</b>	<b>4.873</b>	<b>4.075</b>	<b>4.546</b>

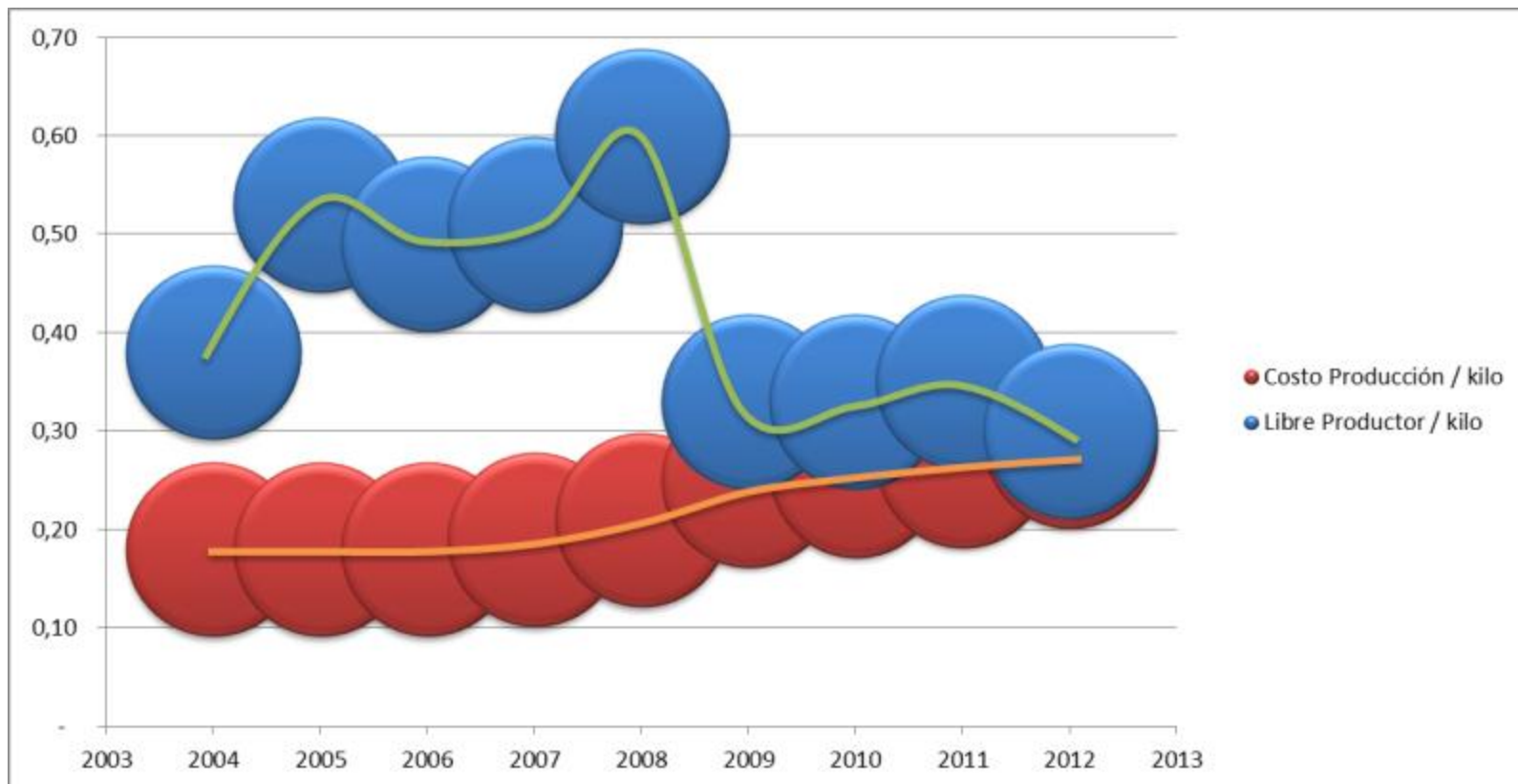
T/C	588,62	520,99	460,04	483,41
FECHA	31/4/2009	31/4/2010	31/4/2011	31/4/2012
	<b>2008-2009</b>	<b>2009-2010</b>	<b>2010-2011</b>	<b>2011-2012</b>
Mano de Obra	3.926	4.106	3.774	3.866,00
Electricidad riego	2.419	328	389	350
Fert. Insumos	1.536	1.695	1.159	1.512
<b>Costo total campo</b>	<b>8.710</b>	<b>9.353</b>	<b>8.858</b>	<b>9.404</b>
	0,218	0,234	0,221	0,235



## Evolución valor del dólar vs. valor UF



# Costos e Ingresos en US\$ por Kilo 2004 al 2012



Fuente: Elaboración propia

# Resumen

- Retornos por kilo a la baja
- Costos por kilo al alza
- Costo por há de U\$ 9,000 a U\$ 10,000 antes de gastos bancarios y amortización de la inversión.
- Punto critico de rentabilidad
- Arranque de huertos ??

# Que hacer ??



- Mejorar el producto : materia seca, Brix
- Manejo de rendimientos , costos y calidad en forma profesional
- Manejar adecuadamente el producto para que exprese su potencial : manejos de postcosecha en Chile, premadurados, etc..
- Innovar en embalajes, presentaciones,
- Diversificación de mercados
- Mejorar el conocimiento de la cadena de distribución sobre el potencial real de los kiwis de Chile.
- Tenemos potencial de producir un buen kiwi
- Hay consumidores dispuestos a pagar mas : oportunidad !

# Caso real de premadurado en España



- Implementación sencilla : rápida, sin inversión y que está funcionando muy bien.
- Situación en las tiendas antes del premadurado : baja rotación, mayores mermas, baja preferencia.
- Situación en las tiendas después del premadurado : mayor rotación, menores mermas, mejor aceptación de los consumidores, precios v/s Zespri.

# CADENA DE FRUTERIAS EN VIGO, ESPAÑA



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

FedeFruta  
FEDERACION DE PRODUCTORES DE FRUTAS DE CHILE

ASOEX  
ASOCIACION DE EXPORTADORES DE FRUTAS DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

# ZESPRI - CHILE



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

FedeFruta  
FEDERACIÓN DE PRODUCTORES DE FRUTAS DE CHILE

ASOEX  
ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES DE FRUTAS DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

# ESTRATEGIAS Y SOLUCIONES



- Canales directos de venta
- Fraccionados : agregar valor
- Oferta continua desde inicio a fin de la campaña
- Trabajo en equipo con los productores y clientes para tener sustentabilidad en el largo plazo





Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores



Comité del Kiwi  
Chile



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

FedeFruta  
FEDERACION DE PRODUCTORES DE FRUTA DE CHILE

ASOEX  
ASOCIACION DE EXPORTADORES DE FRUTA DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

# Kiwi Team Chileno



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

**Fedefruta**  
FEDERACION DE PRODUCTORES DE FRUTA DE CHILE

**ASOEX**  
ASOCIACION DE EXPORTADORES DE FRUTAS DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

# PODEMOS COMPETIR !!!!

## ZESPRI - CHILE



Un esfuerzo conjunto entre Productores y Exportadores

**FedeFruta**  
FEDERACION DE PRODUCTORES DE FRUTA DE CHILE

**ASOEX**  
ASOCIACION DE EXPORTADORES DE FRUTA DE CHILE S.A.  
"Juntos, nuestra fruta vale más"

- MUCHAS GRACIAS

