



## Producción de Uva de Mesa en el PERÚ (Piura)



**Francisco Javier Moraga Fuentes ,  
GG Agrícola San José SA**

*Santiago, 6 de Agosto del 2014*



Primer proyecto  
de banano en  
arenas en  
Latinoamérica.



# Agrícola San José SA

- Empresa de capitales peruanos creada en el 2008. Fondo de 670 has de las cuales 400 has son de uva de mesa de distintas variedades.

Red Globe	Sugra One	Crimson	Thompson	Chimenti	INIA-Grapeone	Autum Royal	Sweet Celebration	Sweet Globe	Sugar Crisp	IFG-20-244	TOTAL
162.58	100.58	87.02	28.52	3.68	3.58	2.64	2.37	2.34	2.25	0.89	396.45

- Tambien 180 has de banano orgánico.
- Y 2 has de arándanos.





### **Contenedores Exportados ASJ**

2012	117
2013	343
2014*	425
<b>Total</b>	<b>885</b>

# Fundo La Bota



# Fundo Tablazo



## FORTALEZAS

## DEBILIDADES

- 1 Se generan Economías de Escala
- 2 Clima cálido favorece cosecha desde 1° año
- 3 Disponibilidad de mano de obra
- 4 Bajo Costo de mano de obra
- 5 Vocación del poblador a la actividad agraria
- 6 Disponibilidad de recursos hídricos
- 7 Excelente post cosecha de la fruta
- 8 Restitución de derechos arancelarios - Drawback
- 9 Expedita recuperación del IGV

- 1 Precio de los agroquímicos
- 2 Cero incentivo por parte del Estado por capacitar al personal
- 3 Conflictos de competencias entre instituciones del sector.
- 4 Complejo y engorroso proceso de titulación de terrenos
- 5 Mediana Bancarización y complejo trámite de evaluación crediticia.
- 6 Nematodos
- 7 Oídio y Mildiu
- 8 Mosca de la fruta

# Matriz FODA

## OPORTUNIDADES

## AMENZAS

- 1 Inversión Menor
- 2 Ventana Comercial
- 3 Disponibilidad de grandes extensiones de terreno
- 4 Ampliación del Puerto de Paita
- 5 Clima favorece el desarrollo de nuevas variedades
- 6 Rendimientos Español-Californiano
- 7 Acuerdos Comerciales

- 1 Corrupción
- 2 Migración del campo a la ciudad
- 3 Sedimentación de la represa Poechos.
- 4 Fenómeno de El Niño
- 5 Drawback y Régimen Agrícola podría acabarse.



# Fortalezas

## 1. Se generan economías de Escala

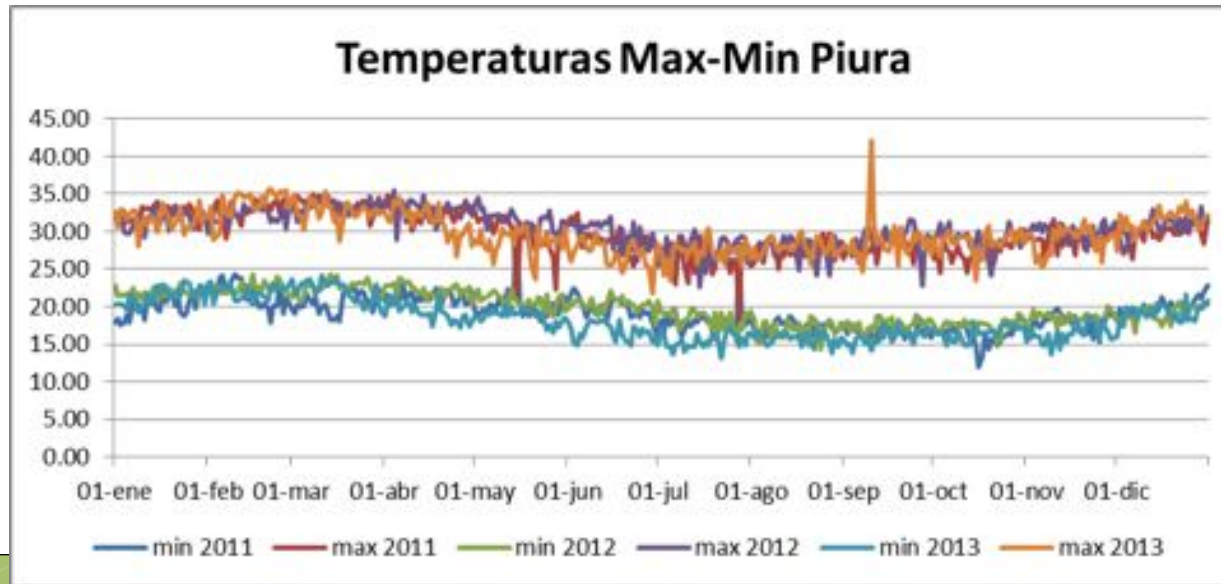
HAS PIURA CAMPAÑA 2012-13

	<b>PRODUCTOR</b>	<b>TOTAL HAS</b>
1	EL PEDREGAL S.A	510.67
2	SOCIEDAD AGRICOLA RAPEL S.A.C	475.03
3	SOCIEDAD AGRICOLA SATURNO S.A	391.70
4	CAMPOSOL S.A.	389.95
5	ECO SAC	358.11
6	COMPLEJO AGROINDUSTRIAL BETA S.A.	231.97
7	AGRICOLA SAN JOSE SA	166.50
8	AGRICOLA JOSE JUAN S.A.C.	131.45
9	OTRAS	854.17
	<b>TOTAL</b>	<b>3,509.55</b>

Para esta campaña varios han duplicado su área de producción o han comprado más área.

# Fortalezas

2. Clima cálido favorece cosecha desde 1º año  
Este clima favorece la fertilidad de las yemas y la precocidad.  
Temperaturas son bastantes estables y se puede podar cuando queramos.  
Distribución de lluvias no perjudica cosecha.

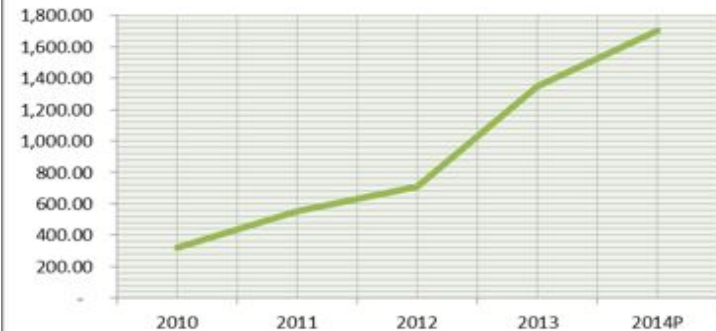


# Fortalezas

## 3. Disponibilidad de mano de obra barata



**Evolución demanda de MO - ASJ**



# Fortalezas

## 4. Bajo costo de mano de obra

Básico Régimen Agrícola				
Detalle	Diario		Real Mensual	
Básico	S/.	23.2	S/.	694.80
Gratificación	S/.	3.9	S/.	115.50
CTS	S/.	2.3	S/.	67.50
Asignación	S/.	2.5	S/.	75.00
Vacaciones	S/.	1.3	S/.	39.30
Es Salud	S/.	1.5	S/.	38.11
	S/.	34	S/.	1,030.21
		S/.	34	

Basico Régimen General				
Detalle	Diario		Real Mensual	
Básico	S/.	25.0	S/.	750.00
Gratificación	S/.	2.5	S/.	74.94
CTS	S/.	2.7	S/.	81.24
Asignación	S/.	2.5	S/.	75.00
Vacaciones	S/.	2.3	S/.	68.75
Es Salud	S/.	2.5	S/.	74.25
	S/.	37	S/.	1,124.18
		S/.	37	

- Con el régimen agrario no gozas de gratificaciones ni CTS, estos vienen incluidos dentro de tu sueldo, en cambio el en régimen general tienes un sueldo más por cada uno.
- Con el agrario se goza de 15 días de vacaciones, con el general es un mes de vacaciones
- Con el agrario se paga de renta anual 15% y con el general se paga el 30%
- Con el agrario se cancela el 4% de essalud y con el general el 9%.

# Fortalezas

## 5. Vocación del poblador a la actividad agraria

En la zona se manejan frutales como el mango, maracuyá ,palta y limón , lo que facilita el aprendizaje de las distintas labores de la vid.



# Fortalezas

6. Disponibilidad de recursos hídricos

Río Chira , segundo río mas caudaloso que desemboca en el Pacífico



# Fortalezas

7. Excelente post cosecha de la fruta



# Fortalezas

## 8. Restitución de derechos arancelarios – Drawback (5%)





# Fortalezas

## 9. Expedita recuperación del IGV



# Debilidades

## 1. Precio de los agroquímicos

NOMBRE COMERCIAL	Chile USD	Perú P.U(\$)	Diferencia %
CARBODAN 10G	5.12	13.97	173%
SUNSPRAY ULTRA-FINE	1.53	3.70	143%
TEMIK	16.83	34.50	105%
DITHANE M-45	5.18	8.91	72%
TRIFMINE	51.12	99.88	95%
GOAL 2 EC	17.50	60.53	246%
ACIDO GIBERELICO	0.43	0.69	60%
ETHEFON 48	24.09	69.00	186%
ETHREL	21.82	69.00	216%
BASFOLIAR CA (LT)	1.09	4.60	320%
BASFOLIAR MG	4.24	11.30	167%
BASFOLIAR ZN 55	5.54	23.41	322%
BAYFOLAN 250 SL	2.64	4.31	64%
ACIDO HUMICO	2.38	5.40	127%
BORAX	0.61	3.33	446%
BASFOLIAR ALGAE	5.82	9.40	62%
FURADAN	5.09	17.00	234%
VIVANDO	61.49	144.00	134%
ZINC 750	4.63	12.50	170%

# Debilidades

2. Cero incentivo por parte del Estado por capacitar al personal



# Debilidades

## 3. Conflictos de competencias entre instituciones del sector.



PERÚ

Ministerio  
de Agricultura y Riego

Proyecto Especial Chira Piura



Autoridad Nacional del Agua



JUNTA NACIONAL DE USUARIOS  
DE LOS DISTRITOS DE RIEGO DEL PERÚ



# Debilidades

## 5. Mediana Bancarización y complejo trámite de evaluación crediticia.

América Latina				
TASA DE BANCARIZACIÓN 2012				
	Pais	Depósitos Totales (Mils. US\$)	PBI (Mils. US\$)	Bancarización (Dep. Tot./PBI)
1	Panamá	54,528	38,253	1.50
2	Chile	181,233	268,177	0.68
3	Uruguay	25,372	49,404	0.51
4	Honduras	8,649	18,388	0.47
5	Paraguay	10,484	25,999	0.40
6	El Salvador	9,520	23,816	0.40
7	Bolivia	10,384	27,429	0.38
8	Guatemala	18,569	49,880	0.37
9	Costa Rica	18,360	45,134	0.36
10	Brasil	840,104	2,395,868	0.35
11	Nicaragua	3,655	10,508	0.35
12	Colombia	128,474	366,020	0.35
13	Venezuela	120,789	382,424	0.32
<b>14</b>	<b>Perú</b>	<b>55,029</b>	<b>199,083</b>	<b>0.28</b>
15	Ecuador	21,033	80,927	0.26
16	Argentina	121,117	474,954	0.26
17	México	248,289	1,177,116	0.21
18	Rep. Dom.	11,726	58,986	0.20

Datos de Depósitos: FELABAN      Datos de PBI: FMI  
Elaboración: **Bezarrelle Parvane**

- Bancos solo atienden a empresas con facturación superior a los S/. 5´000,000.
- Tasas de interés entre el 10% - 20%
- Burocracia extrema para acceder a crédito , incluso debe brindarse información confidencial y clasificada.

# Debilidades

## 6. Nemátodos

Obstruyen la raíz impidiendo que la planta se nutra. permite el ingreso de hongos patógenos.

La arena es un ambiente ideal para su desarrollo.



# Debilidades

## 7. Oídio y Mildiu



Aplicaciones cada 5 días .



# Debilidades

## 8. Mosca de la fruta



*Ceratitidis capitata*



*Anastrepha fraterculus*

- Programa de erradicación del SENASA
- Tacna y Moquegua libre de la mosca de la fruta.
- Cold Treatment, sobre costo.

### Alternativas control

- Control etológico (trampas de feromonas).
- Cuarentena del campo
- Control cultura (eliminar remanentes).
- Control químico.

# Oportunidad

## 1. Inversión Menor

	INVERSION POR AÑO RG			
	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
\$/ha	\$34,782	\$18,700	\$21,225	\$21,469
TON/ha	0	13	21	34

DETALLE INVERSION RG AÑO 0	\$/HA
MAQUINARIA	\$1,550
ESTRUCTURA	\$9,200
RIEGO TECNIFICADO	\$5,000
PLANTINES DE VID	\$3,927
MATERIA ORGÁNICA	\$2,000
MANO DE OBRA	\$1,605
GASTOS PRE OPERATIVOS	\$11,500
<b>TOTAL</b>	<b>\$34,782</b>



# Oportunidad

## 2. Ventana Comercial

Calendario de comercialización de uva de mesa												
PAIS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
HEMISFERIO NORTE												
U EUROPEA												
EEUU												
ISRAEL												
EGIPTO												
MEXICO												
INDIA												
JAPON												
HEMISFERIO SUR												
ARGENTINA												
CHILE												
PERÚ												
BRASIL												
AUSTRALIA												
SUDAFRICA												

Fuente: Estudio Agroalimentario: Uva de mesa (2003), IICA-Argentina

# Oportunidad

## 3. Disponibilidad de grandes extensiones de terreno

Proyecto Olmos  
Se habilitaran  
38,000 has de  
tierra agrícola.

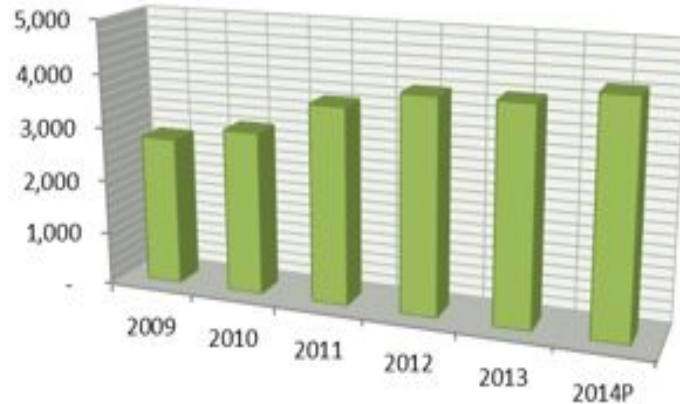


# Oportunidad

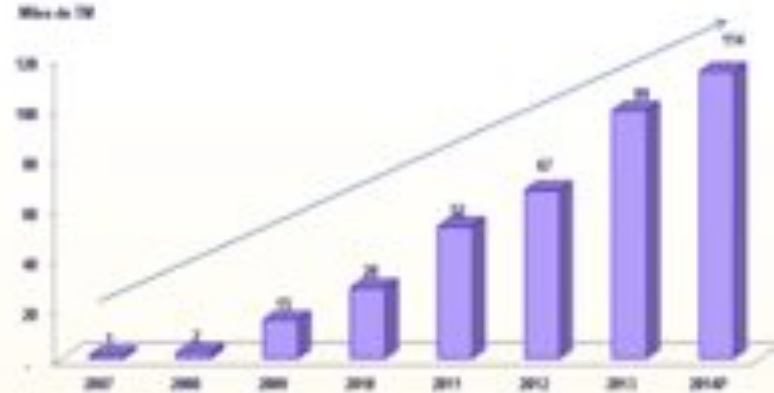
## 4. Ampliación del Puerto de Paita

<http://www.youtube.com/watch?v=Z0QeuBC5iH0>

**Evolución del Tráfico por el T.P Paita**  
(miles de TM)



**Proyección de Exportación de Uvas por el TP Paita**



**Capacidad para 7,200 miles de TM**

# Oportunidad

5. Clima favorece el desarrollo de nuevas variedades

Variedades Campaña 2009-10 ,puerto de embarque Paíta (miles de TM)

REDGLOBE	12,116
SUGRAONE	1,872
FLAME SEEDLESS	233
CENTENNIAL	89
THOMPSON SEEDLESS	86
CHRISTMAS ROSE	18
CRIMSON SEEDLESS	3
<b>Total</b>	<b>14,416</b>



Variedades Campaña 2013-14 ,puerto de embarque Paíta ( miles de TM)

REDGLOBE	78,607
SUGRAONE	8,905
CRIMSON SEEDLESS	4,123
THOMPSON SEEDLES	3,355
MAGENTA	2,012
FLAME SEEDLESS	774
CENTENNIAL	177
SWEET CELEBRATION	128
BLACK SEEDLESS	48
AUTUMN ROYAL	37
QUEBRANTA	37
ARRA 13	37
ATTIKI N	20
ARRA 4	12
TIPSON	12
RUBY SEEDLESS	6
ARRA 2	4
ITALIA	4
SWEET ECHANTMEN	4
MUSCAT FLAVOR	3
SWEET JUBILEE	2
IFG TEN 067-105	2
SWEET SUNSHINE	2
PRINCCES	2
SWEET MAYABELLE	1
<b>Total</b>	<b>98,312</b>

# Oportunidad

## 6. Rendimientos Español-Californiano

LABOR	UND	FORMACIÓN CALIFORNIANO	
		RENDIMIENTO	JOR X HA
AMARRE DE BRAZOS	PLT	500	4
APLICACIÓN DE GUANO	PLT	105	17
ARREGLO DE FOLLAJE	PLT	445	4
CORTE TOTORA	PLT	425	4
DESBROTE	PLT	149	12
DESHIERBO	PLT	223	8
DESHOJE	PLT	890	2
DESPUNTE	PLT	890	2
PODA FORMACIÓN	PLT	138	13
REJUNTE DE SARMIENTO	PLT	445	4
			70

LABOR	UND	FORMACIÓN ESPAÑOL	
		RENDIMIENTO	JOR X HA
AMARRE DE BRAZOS	PLT	54	31
AMARRE DE BROTES	PLT	139	12
APLICACIÓN DE GUANO	PLT	525	3
ARREGLO DE FOLLAJE	PLT	521	3
CORTE TOTORA	PLT	70	24
DESBROTE	PLT	1041	2
DESHIERBO	PLT	1041	2
DESHOJE	PLT	260	6
DESPUNTE	PLT	488	3
PODA FORMACIÓN	PLT	148	11
REJUNTE DE SARMIENTO	PLT	521	3
			101

# Oportunidad

## 6. Rendimientos Español-Californiano

LABOR	UNIDAD	PRODUCCION CALIFORNIANO	
		RENDIMIENTO	JOR X HA
PODA PRODUCCION	PLANTA	318	6
CORTE DE TOTORA	SACOS	531	3
AMARRE DE CARGADORES	PLANTA	556	3
DESBROTE	PLANTA	149	12
PENDULEO DE BROTES	PLANTA	31	57
DESHOJE	PLANTA	318	6
REGULAZION DE CARGA	RAC	74	25
RALEO	RAC	500	103
PRELIMPIA	PLANTA	56	33
DESPUNTE	PLANTA	1,113	2
COSECHA	JABAS	44	71
DESHIERBO	PLANTA	223	8
REJUNTE DE SARMIENTO	PLANTA	556	3
ARREGLO DE FOLLAJE	PLANTA	556	3
MANTENIMIENTO DE ESTRUCTURAS	HA	1	2
COLOCADO DE GORROS	PLANTA	371	5
PEÑIZQUE	PLANTA	741	2
			344

LABOR	UNIDAD	PRODUCCION ESPAÑOL	
		RENDIMIENTO	JOR X HA
PODA PRODUCCION	PLANTA	209	9
CORTE DE TOTORA	SACOS	525	3
AMARRE DE CARGADORES	PLANTA	521	3
DESBROTE	PLANTA	148	17
PENDULEO DE BROTES	PLANTA	26	68
DESHOJE	PLANTA	174	10
REGULAZION DE CARGA	RAC	55	32
RALEO	RAC	375	132
PRELIMPIA	PLANTA	41	43
DESPUNTE	PLANTA	1041	2
COSECHA	JABAS	38	85
DESHIERBO	PLANTA	223	8
REJUNTE DE SARMIENTO	PLANTA	488	3
ARREGLO DE FOLLAJE	PLANTA	521	3
MANTENIMIENTO DE ESTRUCTURAS	HA	1	2
COLOCADO DE GORROS	RAC	348	5
PEÑIZQUE	PLANTA	1041	3
			427



# Oportunidad

**COREA DEL SUR:**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015
ARANCEL	36%	27%	18%	9%	0%

**MEXICO:**

AÑO	2012	2013	2014	2015	2016
ARANCEL	36%	27%	18%	9%	0%

**CHINA:**

AÑO	2010	2011	2012	2013	2014	2015
ARANCEL	6.50%	5.20%	3.90%	2.60%	1.30%	0.00%



# Oportunidad

## UNION EUROPEA:

Julio  
al 31 de Octubre  
de entrada de 10kg de peso neto  
el euro 54.6  
el euro 53.5 pero inferior a euro 54.6  
el euro 52.4 pero inferior a euro 53.5  
el euro 51.3 pero inferior a euro 52.4  
el euro 50.2 pero inferior a euro 51.3  
50.2

Noviembre  
de entrada de 10kg de peso neto  
el euro 47.6  
el euro 46.6 pero inferior a euro 47.6  
el euro 45.7 pero inferior a euro 46.6  
el euro 44.7 pero inferior a euro 45.7  
el euro 43.8 pero inferior a euro 44.7  
43.8

embre al 31 de Diciembre  
Emperador [Vitis Vinifera c.v.] del 1 de Enero a

**ESTADOS UNIDOS:  
arancel 0%**

**CANADÁ: arancel 0%**

**TAILANDIA: arancel 0%**

# Amenazas

## 1. Corrupción



# Amenazas

## 2. Migración del campo a la ciudad

Problema latente. Si bien aun es bajo , fue el gran factor que encareció la mano de obra en Chile y California.

La motivación es el acceso a mejor calidad educativa y condiciones de vida.



# Amenazas

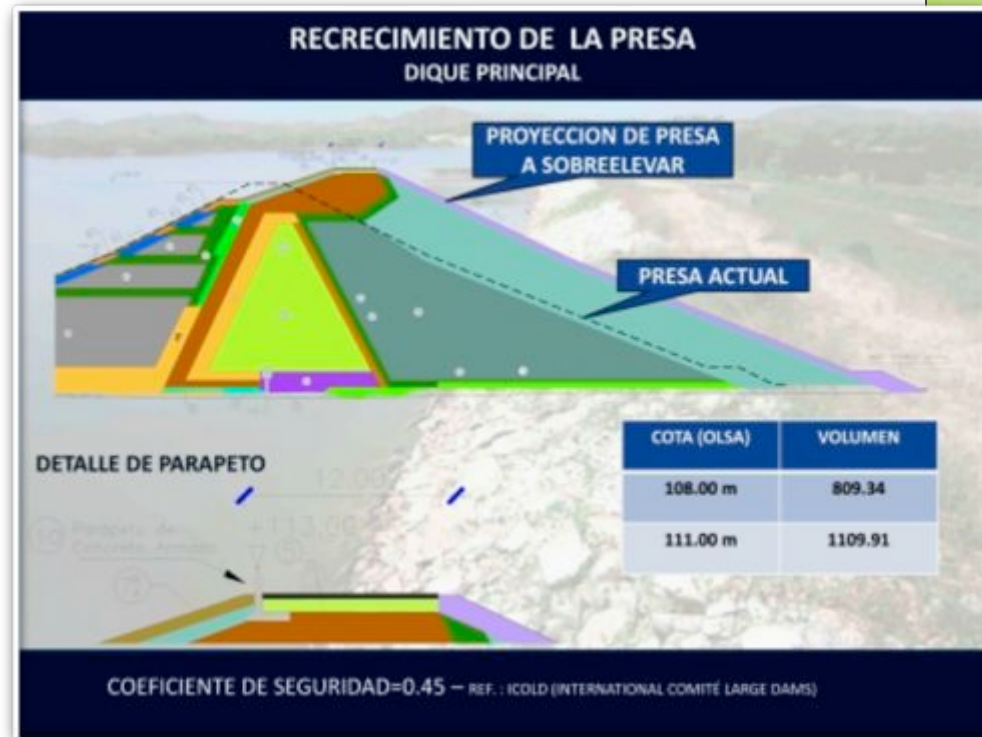
## 3. Sedimentación de la represa Poechos.

Capacidad Actual 454 millones de m<sup>3</sup>

Anualmente se sedimenta 13 millones de m<sup>3</sup>. (cuando no hay Niño) , cuando hay Niño entre el 30-40 millones de m<sup>3</sup>.

La solución rápida es subir el dique principal.

Poechos irriga Valle del Chira y Valle Medio y Bajo Piura , aproximadamente 110,000 has de cultivos

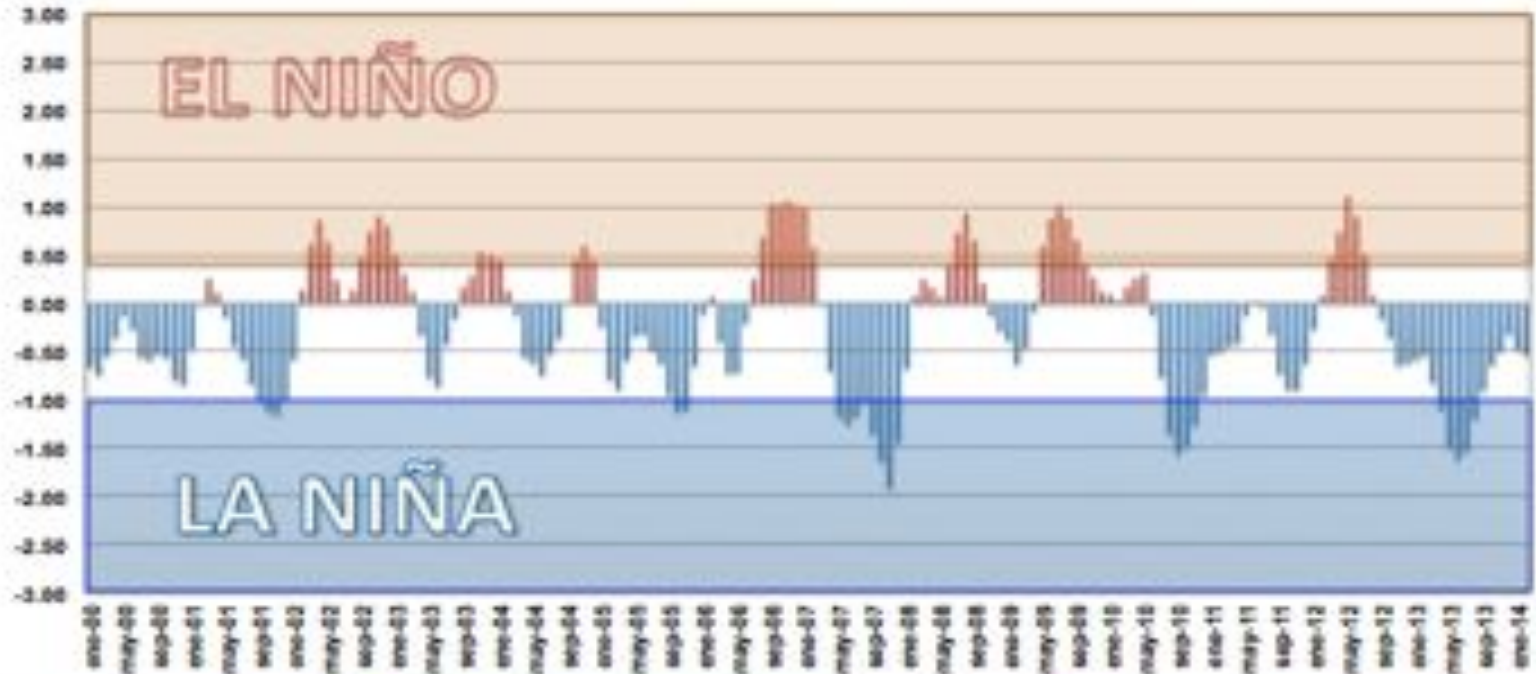


Fuente: Gobierno Regional de Piura

# Amenazas

## 4. Fenómeno de El Niño

**INDICE COSTERO EL NIÑO 2000 - 2014 (ICEN)**



Medidas de prevención para mitigar sus daños en los cultivos.

# Amenazas

## 5. Drawback y Régimen Agrícola podrían acabarse

No se conoce hasta cuando pueden durar estos beneficios.





Gracias!